

**INSTITUTO PANAMERICANO DE GEOGRAFÍA E HISTORIA
PAN AMERICAN INSTITUTE OF GEOGRAPHY AND HISTORY**



**LA REINGENIERÍA DEL IPGH EN EL 2004:
UNA NUEVA ETAPA EN LA VIDA DEL INSTITUTO**

**INFORME DEL SECRETARIO GENERAL AL
CONSEJO DIRECTIVO DEL IPGH EN SU XXXVIII REUNIÓN**

**SAN JOSÉ, COSTA RICA
15 DE NOVIEMBRE DE 2004**

ÍNDICE

| | |
|-------------------|---|
| Presentación..... | 5 |
|-------------------|---|

PRIMERA PARTE: UNA NUEVA ETAPA EN LA VIDA DEL IPGH

| | |
|---|-----------|
| I. La Reingeniería de la Secretaría General..... | 9 |
| 1. La Reforma Financiera..... | 10 |
| 2. La Reforma Administrativa | 15 |
| 3. La Reforma Técnica | 18 |
| II. Otras actividades relevantes en el 2004..... | 21 |

SEGUNDA PARTE: INFORMES DE LA SECRETARÍA GENERAL

| | |
|--|-----------|
| I. Programa de Asistencia Técnica 2004 | 23 |
| II. Programa de Publicaciones Ocasionales y Periódicas 2004 | 32 |
| III. Cumplimiento de las Resoluciones de la XXXVII Reunión del Consejo Directivo (Guatemala, 2003)..... | 36 |

TERCERA PARTE: ANEXOS

| | |
|--|----|
| 1. Notas al Informe Financiero año 2003 | 41 |
| 2. Informe del Secretario General a las Autoridades del IPGH de febrero 11, 2004 | 45 |
| 3. Informe del Secretario General a las Autoridades del IPGH de julio 9, 2004 | 51 |
| 4. Intervención del Secretario General del IPGH ante el Consejo Permanente y la Comisión General de la OEA, 7 de abril de 2004 | 61 |

PRESENTACIÓN

Avanzada la transición hacia una nueva etapa en la vida del IPGH y con marcado optimismo hacia el futuro de la organización, no sin antes agradecer y destacar el apoyo y la Ilustrada guía recibida del Presidente y las Autoridades en este empeño, me complace presentar el Informe de Actividades de la Secretaría General, correspondiente al periodo comprendido entre el 5 de noviembre de 2003 y el 31 de octubre de 2004.

Dadas las singulares características del periodo que inclusive de manera inusual obligaron a postergar la 61 Reunión de Autoridades y para una mejor comprensión, se anexan al presente los informes previos que el Secretario General remitió a las Autoridades, con fechas 11 de febrero y julio 9 de 2004.

Asimismo, quiero expresar sincero reconocimiento a las Secciones Nacionales del IPGH que brindaron generosamente su aporte para encausar el proceso de reingeniería y al personal de la Secretaría General por su dedicación y compromiso con el cambio.

El Informe está organizado en tres partes, cuyo contenido igualmente refleja las condiciones particulares del periodo de transición transcurrido.

Finalmente, reitero lo señalado al aceptar la designación de Secretario General (Guatemala, 2003): “Comprometo mis esfuerzos de forma que para la Asamblea General que se celebrará en 2005, la situación actual se haya revertido, de manera que el mayor porcentaje del presupuesto del IPGH se destine al gasto científico y menos para lo administrativo; para ello, estoy consciente de que tendré que efectuar con éxito una labor de cambio sustancial (en y desde la Secretaría General)”.

Santiago Borrero Mutis
Secretario General

San José, Costa Rica,
15 de noviembre de 2004

Instituto Panamericano de Geografía e Historia
Autoridades 2004



La 61a. Reunión de Autoridades del IPGH tuvo lugar los días 26 y 27 de agosto de 2004 en la sede del Patronato de la Ciudad de Santo Domingo, República Dominicana. En la foto de izquierda a derecha en segunda fila aparecen: Carlos Mendoza (Presidente, Comisión de Geofísica); Carlos Peñaherrera (Presidente, Comisión de Geografía); Chester Zelaya (Presidente, Comisión de Historia); Rodrigo Barriga (Presidente, Comisión de Cartografía); Alberto McKay (Vicepresidente Primero); Juan Francisco Sanmarco (Presidente) y Santiago Borrero (Secretario General).

PRIMERA PARTE: UNA NUEVA ETAPA EN LA VIDA DEL IPGH

I. La Reingeniería de la Secretaría General

Los tiempos que corren con la profunda transformación en las tecnologías de la información y las comunicaciones, le han dado a la información geográfica un nuevo papel en la interpretación del territorio, la formulación de mejores proyectos de desarrollo y el apoyo en la toma de decisiones. Por igual, el entorno global tiene un impacto notorio en la dimensión continental y en nuestro caso, en el contexto de lo Panamericano.

Interpretar esta realidad desde la perspectiva de la historia y la geografía, apoyar a los Estados Miembros en el proceso de cambio, responder a las demandas de la comunidad científica internacional, aportar al cumplimiento de la Agenda Interamericana y desarrollar mecanismos de comunicación efectivos y oportunos, son todos elementos que caracterizan el momento y que justifican plenamente la conveniencia para los pueblos de América de contar con una organización como el IPGH.

Empero, es un hecho indiscutible que para responder adecuadamente al reto que se impone, la Secretaría General del IPGH, como elemento central de la organización, por razones suficientemente conocidas y analizadas, requiere de transformaciones profundas que le permitan adecuarse a la nueva realidad para entrar, de esta manera, en un nuevo ciclo de realizaciones y de esperanza.

Esos son, a mi entender, el sentido y la dirección de lo dispuesto por el Consejo Directivo del IPGH en su Reunión XXXVII (Guatemala, 2003), a pedido de sus Autoridades, cuando dispuso “La Reingeniería de la SG del IPGH”.

La Reingeniería del IPGH en el 2004 es definida como un esfuerzo colectivo que, basado en la relevancia de su mandato y su disposición para innovarse, le permita responder con efectividad a la coyuntura y acometer con eficacia los retos que enfrenta para el futuro.

Dadas las características del periodo actual y la dimensión de las transformaciones requeridas, la situación demanda la implantación de medidas de fondo aplicadas a corto, mediano y largo plazo en los aspectos financiero, administrativo, organizacional (incluidas las Secciones Nacionales) y científico.

La Reingeniería tiene por tanto los siguientes tres componentes y propósitos:

- 1. Una Reforma Financiera adelantada con el propósito de alcanzar en el corto plazo la autosostenibilidad de la organización con base en sus ingresos reales e incrementar en el mediano plazo el presupuesto y los recursos administrativos para responder al reto del panamericanismo en el Siglo XXI.**
- 2. Una Reforma Administrativa diseñada con el propósito de transformar al IPGH en una organización con capacidad de innovación, liderazgo y relevancia en los campos de su competencia científica, soportada en una mayor productividad en base a la modernización de los procesos funcionales y la consolidación de la descentralización para el cumplimiento de la Misión Panamericana del IPGH.**
- 3. Una Reforma Técnica que, con el liderazgo de las Comisiones y de los Estados Miembros, tiene como propósito en el corto plazo recuperar la prioridad y el sentido Panamericano del IPGH y enfocar el apoyo a proyectos, actividades de capacitación y publicaciones que desarrollen la Visión del IPGH y estimulen el sentido de pertenencia por parte de todos y cada uno de los Estados Miembros.**

En la XXVII Reunión (Guatemala, 2003), el Consejo Directivo teniendo en consideración la difícil situación económica que atraviesa el Instituto, su reestructuración administrativa y las recomendaciones de austeridad propuestas por el Comité APEF, mediante la Resolución XXI encomendó al Secretario General electo el desarrollo e implementación de “un plan de reestructuración y modernización de la Secretaría General y en especial la reducción de los gastos administrativos”. De manera consistente en la Resolución X, el Consejo Directivo expresó “la necesidad de otorgar al Secretario General el apoyo y tiempo necesarios para implementar un programa de modernización que le permita responder efectivamente a la actual coyuntura y acometer eficazmente los futuros retos”.

Por tal razón, he creído conveniente dedicar la mayor parte de este Informe a detallar los aspectos centrales de dicha reingeniería, así:

1. La Reforma Financiera

Propósito: Alcanzar en el corto plazo la autosostenibilidad de la organización con base en sus ingresos reales e incrementar en el mediano plazo el presupuesto y los recursos administrativos para responder al reto del panamericanismo en el Siglo XXI.

Por múltiples razones suficientemente conocidas y que se mencionan en este Informe tan solo con el fin de explicar el sentido y el alcance de la reingeniería realizada en la Secretaría General, en el año 2003 el IPGH llegó a un punto en el que:

- (i) Los egresos superaban a los ingresos, de forma que el estratégico Fondo Operativo prácticamente se quedó sin recursos;
- (ii) Los ingresos administrativos disminuyeron notablemente; en tanto que el gasto administrativo hasta el 2002 continuó creciendo, inclusive más allá de las previsiones presupuestales.
- (iii) La práctica de reservar fondos, viable en tiempos en que se contaba con unas finanzas sólidas, llevó a disminuir el Fondo Operativo de manera importante;
- (iv) La oportunidad en el pago de las cuotas por parte de los Estados Miembros se convirtió en fundamental para el mantenimiento de la operación por parte de la Secretaría General, en detrimento del programa científico y técnico;
- (v) Frente a la disminución real del presupuesto, el costo de los gastos de nómina y de administración superó en mucho las partidas dispuestas para apoyar el Programa de Asistencia Técnica;
- (vi) Dada la crisis económica generalizada en la región y la pérdida de posicionamiento del IPGH en muchos de los países, el importe adeudado por cuotas de US\$826,932.55 llegó, a fin del primer semestre de 2004, a significar 1.47 veces el presupuesto del IPGH para el 2004.

En estas condiciones, a pocos días de su posesión, el Secretario General, optó como parte de la Reforma Financiera en comento, por adoptar las siguientes **medidas de corto plazo**:

- *Reducir el costo de nómina*

Con asesoría legal y por mutuo consentimiento de acuerdo a la Ley Federal del Trabajo de México, se terminó la relación de trabajo con 9 colaboradores. Con esta decisión se disminuyó en más de US\$100,000 el costo anual de la nómina y la misma pasó en el mes de noviembre de 2003 de un costo mensual de US\$15,176.42 a un costo de US\$8,903.03 en diciembre, significando una disminución del 41%.

En estas condiciones el valor de la nómina se ajusta ahora a las disponibilidades reales y el número de colaboradores se congela, de forma que cuando los ingresos presupuestales o la actividad de los proyectos de cooperación técnica internacional lo requieran, se recurrirá a la contratación por tiempo definido de las unidades que se necesiten para un fin específico.

La productividad en la Secretaría General no se afectó con esta medida. Al contrario, gracias a la redistribución de funciones y al empeño de los colaboradores del Instituto, comprometidos en sacar adelante la organización, considerados en conjunto los logros alcanzados en este año, se observa un repunte importante en los resultados obtenidos.

- *Incrementar los recursos destinados a las actividades científicas*

Si bien esta medida tenía como propósito no solo evitar en el 2004 un nuevo déficit al comparar los egresos con los ingresos reales, se buscaba disminuir la brecha entre gastos administrativos y apoyo a las actividades científicas. Empero, este objetivo resultó parcialmente afectado, al no contar la Secretaría General con un Fondo Operativo sólido y tener que enfrentar una situación crítica originada en el bajísimo ingreso por cuotas, al punto que los ingresos por valor de US\$84,951.54 al fin del primer semestre de 2004, representaban solamente el 9.32% de las cuotas por pagar al 1 de enero del 2004, cuyo valor total es de US\$911,884.09.

Afortunadamente, en el segundo semestre la situación cambió favorablemente de manera que al 31 de octubre del año corriente se recibieron cuotas de Estados Miembros por \$428,171.36, equivalentes al 76.13% del Presupuesto 2004. Esta cifra es superior en US\$11,950.24 a la registrada en el 2003 para la misma fecha.

Mejor aún, la proyección actual indica que al final del presente año los ingresos superarán los egresos y que se habrá incrementado la cifra destinada a las actividades científicas, revirtiendo así la tendencia decreciente observada en los últimos años. En esta forma los US\$105,599.00 destinados en el 2003 con tal propósito serán reemplazados en el 2004 por una inversión del orden de US\$127,421.67, lo que significaría un incremento del 20.66%.

- *Incrementar las restricciones imperantes en gastos administrativos*

En las últimas dos vigencias se han disminuido en términos reales los gastos administrativos de la Secretaría General. En particular, al comparar el primer semestre de 2004 con lo observado en igual periodo en el 2003, los gastos administrativos se disminuyeron en un 25.85%.

No obstante, con creatividad, todavía se tienen espacios para obtener resultados adicionales. Por ejemplo, se pasó del sistema de cuentas telefónicas dedicadas para el acceso a Internet, con toda la ineficiencia que este método implicaba, al servicio de banda ancha que facilita una conexión permanente para todos los colaboradores, más estable, con posibilidades de expansión y a un costo que significa un buen ahorro, como quiera que se pasó de un costo anual aproximado a los US\$3,000 a uno equivalente a US\$1,700.

- *Gestionar el pago de cuotas atrasadas*

El importe adeudado por cuotas al 31 de diciembre de 2003 por US\$349,460.09 equivale a un 62.1% del presupuesto anual del IPGH. Si bien se han contactado todos los Estados Miembros que presentan atrasos, solo se ha recuperado un 10.16% del adeudo total, correspondiente a pagos parciales de Argentina y Venezuela. Empero, se tiene un moderado optimismo frente al tema, puesto que en los casos de Bolivia, Brasil, Colombia y Venezuela se dispone de anuncios de pago para el presente año, aunque los mismos no han especificado una fecha cierta para el desembolso. Por parte de República Dominicana, Perú y Uruguay se espera información oficial sobre las posibilidades de pago, en tanto que la situación sigue siendo muy crítica en los casos de Haití, Nicaragua y Paraguay; no obstante, en este último caso se conoce oficialmente de los esfuerzos realizados por la Sección Nacional del IPGH por normalizar la situación.

- *Recuperar el Fondo Operativo*

Al principio del año 1998 el Instituto contaba en sus cuentas bancarias con recursos 4.28 veces superiores a los dispuestos para finales del 2003 y se contaba en el Fondo Operativo con recursos por US\$200,721. El comportamiento de los egresos administrativos y en particular la continuidad de la práctica de la reserva de fondos en años en que se disminuyeron notablemente los ingresos por cuotas, llevaron a un marchitamiento del Fondo Operativo que a finales del 2003, solo contaba con US\$30,243, una reducción del 85%.

Recuperar el Fondo Operativo no solo es necesario para el saneamiento de las finanzas del IPGH; en efecto, mientras no se cuente con recursos que permitan sostener los costos operacionales, en tanto se dan los ingresos por cuotas en el primer semestre de cada año, un Fondo Operativo solvente se constituye en un imperativo para poder iniciar los desembolsos destinados a las actividades técnicas y científicas.

Como en el caso de cualquier proceso de cambio, para la Secretaría General es fundamental contar con el entendimiento y el apoyo de las Autoridades del IPGH y del Consejo Directivo. Es evidente que todos queremos un IPGH pujante y con capacidad de liderazgo. Por tanto, se requiere de un esfuerzo sostenido para complementar la estrategia de corto plazo, apoyándola con otras **medidas de mediano plazo** como las siguientes:

- *Aprobar e implementar las medidas puestas en consideración desde la XXXVII Reunión (Guatemala, 2003):*
 - Proyecto de resolución sobre la eliminación del cargo de Vicepresidente Segundo del IPGH
 - Proyecto de resolución sobre la eliminación del Comité APEF
 - Proyecto de resolución sobre suspensión de reunión del Comité APEF 2005

La eliminación del Comité APEF y de la Segunda Vicepresidencia, de concretarse, resultarán en un ahorro anual de US\$8,711.25, o lo que es igual, se traducirán en un incremento del presupuesto dedicado a las actividades científicas en el cuatrienio 2006-2009 por un valor de US\$34,845.00. Esta cifra sumada a los ahorros obtenidos por otros conceptos permite señalar que el presupuesto actual de inversión por Comisión técnica se verá incrementado en el periodo señalado.

- *Tramitar y aprobar los siguientes proyectos de resolución, puestos a consideración y enriquecidos por las Autoridades en las reuniones estatutarias del 2004 (Santo Domingo y San José, respectivamente), los cuales tienen efectos importantes sobre la composición, racionalización y disminución del gasto en el IPGH:*
 - Proyecto de resolución sobre la reserva de fondos
 - Proyecto de resolución sobre la librería virtual del IPGH
 - Proyecto de resolución sobre la distribución reglamentaria de las publicaciones del IPGH

La experiencia de este año con los ingresos de las cuotas de los Estados Miembros demuestra a las claras que es imperativo revisar el actual esquema de financiamiento del IPGH. Como señaló la Secretaría General en su Informe a las Autoridades de julio 9 de 2004 (Anexo), “aunque las dificultades para atender la coyuntura corresponden a causas propias de la organización, es preciso anotar que el Sistema Interamericano y las agencias que

lo componen, por igual, atraviesan un periodo de restricciones financieras, especialmente cuando su operación depende exclusivamente de aportaciones provenientes de Estados Miembros”.

De esta manera, se requiere concretar y apoyar ahora un conjunto de **medidas de largo plazo**, en el sentido de que sus frutos demandan un tiempo más largo de maduración y efecto, como las siguientes:

- *Desarrollar una capacidad de gestión y ejecución de proyectos de cooperación técnica internacional de impacto Panamericano.* Para ello la Secretaría General requiere que mediante la alimentación periódica con recursos provenientes del Fondo Especial No Comprometido se brinden los apoyos necesarios para la consecución de fondos destinados a la realización de tales proyectos.²
- *Tramitar y aprobar las medidas contenidas en los siguientes proyectos de resolución:*
 - Proyecto de resolución sobre cuotas para el periodo 2006-2009
 - Proyecto de Resolución sobre la modificación al Reglamento Financiero para incluir las aportaciones del “Socio Cooperador del IPGH”.

Estas medidas no son exhaustivas y se irán enriqueciendo en número y en contenido, a través de la interacción con las Autoridades, las deliberaciones del Consejo Directivo y demás mecanismos institucionales dispuestos para este fin.

2. La Reforma Administrativa

Propósito: Una organización con capacidad de innovación, liderazgo y relevancia en los campos de su competencia científica, soportada en una mayor productividad en base a la modernización de los pro-

² Así, en la 61 Reunión (Santo Domingo, 2004), las Autoridades autorizaron la aplicación de recursos de dicho Fondo para apoyar el diseño y la concreción de proyectos tales como: i) Iniciativa hemisférica en el campo de la información geográfica para el desarrollo integral de las Américas (IPGH-OEA); ii) Desarrollo del perfil de estándares para Latinoamérica y Geoportal del IPGH (IPGH-ESRI-OEA); iii) Mapa Virtual de América (IPGH-BID) y iv) Alianza geoespacial para Mesoamérica y el Caribe-MACGA (EDC/USGS-USAID-IPGH). Existen otras opciones cuya viabilidad hay que evaluar con mayor precisión, como son: Global Land Cover (FAO); Bases de Datos continuos en áreas internacionales (IPGH-OEA) y Mapa Global –Versión América (ESRI/ISCGM, Comisión de Cartografía IPGH).

cesos funcionales y la consolidación de la descentralización para el cumplimiento de la Misión Panamericana del IPGH.

Independientemente del número y las características de los recursos humanos disponibles, la Secretaría General cumple con una labor de equipo sobre la base de las siguientes áreas funcionales: (1) Administrativa, a cargo de los aspectos contables, financieros, presupuestales y de apoyo administrativo; (2) Reuniones Estatutarias; (3) Publicaciones y Difusión; (4) Infraestructura de Información y Comunicaciones y (5) Asistencia Técnica.

Para encaminarse en la búsqueda del objetivo, se han adoptado, entre otras, las siguientes **medidas de corto plazo**:

- Se redujo el parque automotor y los gastos asociados por este concepto.
- Se inició el traslado del proceso convencional de publicaciones para adoptar un esquema en base a la edición y producción digital, así como la distribución descentralizada y virtual, incluido el *Boletín Aéreo*.
- Dado el tamaño de las operaciones, en el presente año se encargó al Contador del IPGH de las operaciones financieras con la verificación y colaboración a cargo de la Jefe de Asistencia Técnica, como una medida administrativa y de control interno. De hecho, el bajo ritmo en la ejecución del Programa de Asistencia Técnica en el primer semestre de 2004, permitió disponer del tiempo requerido para adelantar esta labor en el contexto de la reingeniería del IPGH. Más recientemente dicha tarea de control fue encargada a la Jefe de Publicaciones, de formación profesional Contador.
- Se actualizó el sitio Web del IPGH, de manera que pueda evolucionar a mediano plazo en un portal regional.
- Para darle una solución inicial a las limitaciones existentes en infraestructura informática, se aplicó al Programa de “apoyos menores” de GSDI (GSDI Small Grants Program) y se obtuvieron US\$2,500, los cuales con una contrapartida del IPGH, permitirán disponer de un nuevo Servidor para el Instituto.
- Se reconfirmó la Base de Datos del IPGH, pasando de 392 registros a finales del 2003 a una base cinco veces mayor que contiene al 31 de octubre, 2021 registros correspondientes a igual número de miembros y

especialistas de la comunidad panamericana. De acuerdo al querer de las Autoridades, la base evoluciona hacia la conformación de un directorio de profesionales que brinde un servicio más efectivo a los usuarios.

- Tanto los aspectos financieros, administrativos como los técnicos serán tratados en un nuevo ejercicio de planeación estratégica que la Secretaría General llevará a cabo en 2005, de forma que las recomendaciones e iniciativas que de allí surjan sean sometidas a consideración de la 63a. Reunión de Autoridades (Caracas, 2005) y luego en lo pertinente, en las Reuniones de Consulta y en la XVIII Asamblea General del IPGH (Caracas, 2005).
- En este sentido el aspecto medular de la consolidación de la descentralización para el cumplimiento de la Misión Panamericana del IPGH requiere de consideración especial. Una auténtica reforma administrativa del IPGH demanda la revisión del actual sistema de Secciones Nacionales. La organización del IPGH es si se quiere “bipolar”: de una parte están la Secretaría General y las Autoridades y de otra están las Secciones Nacionales, en donde se desarrolla la actividad técnica y científica del IPGH. Existe un consenso generalizado en el sentido de que, contadas las excepciones, se requiere una reforma de manera que las mismas constituyan un vehículo más efectivo para canalizar las necesidades en cada Estado Miembro, en un esquema de participación que facilite la comunicación, la representación de la comunidad científica afín en el Continente y le dé renovados bríos al sentido de pertenencia con el IPGH.

Entretanto se requiere del Consejo Directivo consideración y apoyo a los siguientes proyectos de resolución que se encuentran para su estudio y decisión:

- Proyecto de resolución sobre calidad de las publicaciones periódicas y ocasionales y consolidar su carácter Panamericano
- Proyecto de resolución sobre la librería virtual del IPGH
- Proyecto de resolución sobre la distribución reglamentaria de las publicaciones del IPGH

Secretaría General del IPGH



En el 2004 la Secretaría General experimentó cambios en lo administrativo, financiero y técnico. En la fotografía el Secretario General está acompañado de izquierda a derecha por Ángel de la Cruz, Francisco García, Julieta García, Guadalupe Romero, Claudia Ulloa y Norberto García, colaboradores del Instituto.

3. *La Reforma Técnica*

Propósito: Con el liderazgo de las Comisiones y de los Estados Miembros en el corto plazo recuperar la prioridad y el sentido Panamericano del IPGH y enfocar el apoyo a proyectos, actividades de capacitación y publicaciones que desarrollen la Visión del IPGH y estimulen el sentido de pertenencia por parte de todos y cada uno de los Estados Miembros.

El 7 de abril de 2004, en su informe oral a la OEA, el SG manifestó a los asistentes las siguientes palabras:

“El IPGH se ve a sí mismo como una entidad con un papel protagónico **en y para América**, pero que está obligada a demostrar nuevamente su **relevancia** como parte del Sistema Interamericano. Se trata entonces, de un reto que debe encontrar respuesta en su capacidad de **innovación** y en el desarrollo de las Secciones Nacionales del Instituto, para que se conviertan en un vehículo de participación multisectorial y de reflexión histórica que estimule la libertad de pensamiento y análisis geográfico continental, a partir del manejo integrado y la aplicación de modernas tecnologías para la producción, acceso y aplicación de la Información Territorial, desde lo local hasta lo internacional”

En este contexto, la reforma de los aspectos técnicos y científicos adquiere una relevancia especial para lograr la visión de la organización. Con la finalidad de alcanzar el propósito de la reforma se han realizado las siguientes acciones como **medidas de corto plazo**:

- Se enfocó la Convocatoria para Proyectos de Asistencia Técnica 2005 para estimular de manera precisa iniciativas supranacionales.
- Con el propósito de precisar y difundir la labor editorial del IPGH se adelantó una convocatoria cuyo resultado se traduciría además en una impresión digital denominada “76 Años del Ideal Panamericano”.³
- Con la intervención del Presidente de la Asociación Cartográfica Internacional (ICA), Dr. Milan Konecny, se dio comienzo a un ciclo de conferencias denominado “Repensando América”.
- A fin de reposicionar internacionalmente al IPGH se vinculó al Instituto, en lo pertinente, como “enlace regional” con la Asociación Internacional de Estándares (ISO), el Comité para la Cartografía Global (ISCGM), la Asociación para la Infraestructura Global de Datos Espaciales (GSDI) y la Conferencia Cartográfica de Naciones Unidas para América (UNRCC/A). Así mismo se actualizaron los contactos existentes con la Asociación Internacional para la Fotogrametría y los Sensores Remotos (ISPRS), la Federación Internacional de Geómetras (FIG) y la Asociación Cartográfica Internacional, la cual realizará la próxima reunión de su Consejo Directivo en las instalaciones del IPGH (Febrero, 2005).
- Con el propósito de vincular eficazmente las agendas de la OEA y el IPGH se establecieron nuevos mecanismos de cooperación:
 - Se designó a la Dirección de la Oficina de Ciencia y Tecnología, actualmente a cargo de la Dra. Alicia Abreu, como enlace para las actividades técnicas del IPGH.
 - La OEA colaborará con el proceso de convocatoria a los países de la OEA que no son miembros del IPGH.
 - Se identificarán proyectos de cooperación técnica de interés mutuo.
 - Se incluirá un anexo sobre IPGH en la Alianza entre la OEA y el Instituto para la Investigación de Sistemas Ambientales (ESRI), el

³ Empero, como quiera que el resultado no fue uniforme para las diferentes Comisiones, la Secretaría General ha considerado y las Autoridades han convenido en realizar una nueva convocatoria que estimule la producción editorial requerida, de forma que para la conmemoración de los 80 años de existencia del Instituto se cuente con la publicación que dio objeto a la Convocatoria de este año.

cual permitirá apoyar iniciativas específicas del IPGH en materia de información geográfica.

- Con el propósito de desarrollar los vínculos y el papel del IPGH en el marco de la OEA, se ha estimado pertinente la tramitación de una resolución en tal sentido.
- La Secretaría General ha gestionado el diseño de un nuevo curso de capacitación con la cooperación del gobierno de Francia, cuyos términos serán conocidos durante la Reunión del Consejo Directivo (San José, 2004).
- Con el apoyo del Presidente de la Comisión de Historia y los miembros del jurado, se introdujeron cambios en la convocatoria para el premio “Pensamiento de América 2003-2004 Leopoldo Zea”, con el propósito de enfocarlo hacia temas contemporáneos.
- Previamente a la XVIII Asamblea General, la Secretaría General adelantará la promoción de los reconocimientos institucionales de forma que ellos recuperen su vigencia (Premios “Arch Gerlach”, “Wallace Atwood”, “Medalla Panamericana de Geografía”, “Ricardo Caillet-Bois” y “Medalla Panamericana de Geofísica”), incluyendo ahora el Premio “Carlos A. Carvallo Yáñez” de la Comisión de Cartografía, el cual se entregará por primera vez en 2005.

Ahora bien, la adecuada gestión de los proyectos de cooperación técnica se verá muy beneficiada, tanto en cantidad como en calidad, si en las próximas Reuniones de Consulta (Caracas, 2005) se cuenta con una muy buena participación y con la determinación de metas precisas y consistentes con la visión institucional. Los presidentes de Comisión han incorporado en su presupuesto, partidas destinadas a obtener este propósito.

En la intervención del Secretario General ante la OEA (Washington, 2004), al respecto, expresó lo siguiente:

“Qué se entiende hoy por Panamericanismo, desde la perspectiva siamés de la geografía y la historia, cuando con frecuencia se toman en consideración al menos dos Américas? En el contexto de la Sociedad del Conocimiento o de la sociedad informatizada en que vivimos, conviene preservar la rebotante diversidad cultural, étnica y socio-política de los pueblos de América.

Más allá del reconocimiento de una gesta pasada, el IPGH debe reconfigurarse para estimular el desarrollo y facilitar el surgimiento y consolidación de nuevas generaciones de especialistas en las ciencias que le son afines.

Vivimos hoy una renovada necesidad de crear conciencia en y sobre América”.

De manera complementaria y relevante, para continuar en el camino del propósito señalado para la reforma en los aspectos científicos y técnicos, se requiere la consideración y el apoyo de las Autoridades a los siguientes proyectos de Resolución:

- Proyecto de Resolución sobre estímulos para incrementar la calidad de los proyectos de Asistencia Técnica y consolidar su carácter Panamericano
- Proyecto de Resolución sobre el procedimiento para el otorgamiento de becas de estudio del IPGH
- Proyecto de Resolución sobre la aprobación de las bases para otorgar el Premio “Carlos Carvallo”

II. Otras Actividades Relevantes de la Secretaría General en el 2004

Aparte de las actividades propias de la Reingeniería del Instituto y de la administración de la organización, la Secretaría General adelantó un conjunto importante de actividades, participó en distintas reuniones e intervino con ponencias y conferencias en foros internacionales, con lo cual se contribuye al reposicionamiento del IPGH.⁴ Entre ellas cabe destacar las siguientes:

- Cumbre de las Naciones Unidas sobre la Sociedad de la Información (WSIS). Ginebra, 2003
- Reunión con Secciones Nacionales del IPGH:
 - Ecuador (Quito, enero),
 - Estados Unidos (Sioux Falls, mayo),
 - República Dominicana (Santo Domingo, agosto)
 - Chile (Santiago, octubre)
- Reunión del Consejo Superior del CEPEIGE, Quito, enero 2004
- Celebración de los 76 años del IPGH y entrega del Premio “Historia Colonial de América - Silvio Zavala”. ciudad de México, febrero 2004
- Taller Interamericano sobre Acceso a la Información Ambiental. Codata, Campinas (Brasil), marzo 2004
- Presentación del libro *Visión de América Latina. Homenaje a Leopoldo Zea*, Toluca (México), abril 2004 y ciudad de México, mayo 2004
- Reunión Preparatoria del Foro Especial Políticas de Información Geográfica para la Administración de la Tierra (INEGI, ONU). Aguascalientes, mayo 2004
- Consejo Permanente de la OEA, Washington, abril 2004

⁴ El texto correspondiente a las intervenciones, ponencias y conferencias se encuentra disponible, a pedido, en la Secretaría General, no obstante, próximamente estarán a disposición en un apartado en el sitio web del Instituto <http://www.ipgh.org.mx>, incluidas las presentaciones del tipo power point.

- Asamblea de la OEA, Quito, junio 2004
- Taller sobre la “Información Geográfica para el Desarrollo Sostenible (GISD)”, Washington, junio 2004
- Reunión Nacional de Geografía, Toluca (México), junio 2004
- Reunión de Planeación Estratégica del INEGI, Cuernavaca (México), agosto 2004
- Taller IPGH/OEA
- Encuentro Final para la Preparación de la Cumbre Hemisférica de Ministros y Altas Autoridades en Ciencia y Tecnología. Washington, septiembre 2004
- III Coloquio de Historiografía de América. México, octubre, 2004
- VIII Congreso de Ciencias de la Tierra y Taller sobre la Gestión de Datos Espaciales. Santiago, Chile, octubre 2004
- Foro Especial de Naciones Unidas, FIG “Políticas de Información Geográfica para la Administración de la Tierra”. Aguascalientes (México), octubre 2004
- Taller de Metadatos ISO-CPIDEA-IPGH. Aguascalientes (México), octubre 2004

Con la presencia del Presidente de la Comisión de Cartografía en representación de la Secretaría General, en las instalaciones de la UTEM se firmó el convenio entre el IPGH y Centro de Cartografía Táctil de esa Universidad (Santiago, mayo 2004).

Taller de Cartografía Táctil México, septiembre de 2004



En las instalaciones de la Secretaría General del IPGH durante el mes de septiembre se vivió una gran actividad académica y científica con la realización de varios talleres. El Taller de Cartografía Táctil, dirigido por la coordinadora del proyecto y Vicepresidente de la Comisión de Cartografía, Alejandra Coll, se realizó con todo éxito y con la participación de especialistas de varios Estados Miembros del Instituto.

SEGUNDA PARTE: INFORMES DE LA SECRETARÍA GENERAL

I. Programa de Asistencia Técnica 2004

Por las razones descritas en el presente informe el Programa de Asistencia Técnica 2004 se vio afectado notablemente en el primer semestre al punto que sólo se ejecutó en el periodo una suma superior a los US\$31,000.

Como sucedió en el 2003, las Autoridades, con base en las prioridades establecidas por el Consejo Directivo, consideraron la información financiera dispuesta y elementos referentes a las características de los distintos proyectos y en su 61 Reunión (Santo Domingo, agosto de 2004) revisaron el programa a ejecutar en el tiempo restante.

En esta ocasión y teniendo en consideración las prioridades establecidas en la reunión del Consejo Directivo (Guatemala, 2003), las Autoridades acordaron la integración de dos grupos de proyectos:

- Un Grupo A, compuesto por los proyectos que se están apoyando en el 2004, teniendo como soporte los recursos existentes en caja para el programa de Asistencia Técnica, los cuales totalizan US\$117,670.00.
- Un Grupo B, integrado por aquellas actividades cuyo apoyo estará condicionado al ingreso de recursos por cuotas hasta el término del año 2004, para lo cual se estableció el orden de prioridades correspondiente. Una primera aproximación con base en los recursos esperados asignó prioridad a un grupo de proyectos por valor de US\$27,495.00.

Con base en estas medidas en los meses de septiembre y octubre se ha tenido una actividad intensa, tanto en términos cuantitativos como cualitativos. No sólo se ha iniciado la ejecución de 16 proyectos y a la fecha se ha ejecutado un total de US\$59,491.00, sino que se han realizado simultáneamente y con éxito, por ejemplo, los talleres programados como parte de los proyectos: Cartografía Táctil, Arqueología de América, Taller de Metadatos, Historiografía Americana y la V Escuela Latinoamericana de Geomagnetismo.

A continuación se presentan los cuadros que incluyen para cada Comisión, la información consistente con las decisiones adoptadas durante la 61 Reunión de Autoridades:

Proyectos de Asistencia Técnica en ejecución, al 31 de octubre de 2004

COMISIÓN DE CARTOGRAFÍA

| | Comité | País | Proyecto | Responsable | Monto Aprobado | Grupo A | | Grupo B |
|---|---|---------------------------|---|-----------------------------|----------------|---------|------------|-----------|
| | | | | | | Apoyado | Por Apoyar | Prioridad |
| 1 | Datos Espaciales Fundamentales | Brasil | SIRGAS-Sistema de Referencia Geocéntrico para las Americas | Luis P. Souto | 7,000 | | 5,000 | |
| 2 | Aplicaciones Temáticas | Chile | Cartografía Táctil en Latinoamérica: Capacitación, Sociedad y Tecnología Multimedial para la Persona Ciega del Siglo XXI | Alejandra Coll Escanilla | 3,400 | 3,400 | | |
| 3 | Datos Espaciales Fundamentales | Colombia | Elaboración de un Catálogo de Objetos Estándar para la Producción de Datos Fundamentales de la Infraestructura Regional de Datos Geoespaciales de las Américas* | Dora Inés Rey | 0 | | | |
| 4 | Datos Espaciales Fundamentales | Ecuador | Enlace de la Red de Nivelación Ecuador-Perú | César A. Leiva G. | 7,000 | | | |
| 5 | Datos Espaciales Fundamentales | Estados Unidos de América | Curso de Nombres Geográficos "José Joaquín Hungría Morell" | Roger L. Payne | 2,800 | 2,800 | | |
| 6 | Fortalecimiento Institucional y Cooperación Técnica | México | Taller Regional sobre Fortalecimiento Institucional del Comité Permanente para la Infraestructura de Datos Espaciales de las Américas CP IDEA | Francisco A. Hansen Albites | 5,000 | 5,000 | | |

* Proyecto recomendado sin asignación de fondos.

Proyectos de Asistencia Técnica en ejecución, al 31 de octubre de 2004

COMISIÓN DE CARTOGRAFÍA

| | | | | | | <i>Grupo A</i> | | <i>Grupo B</i> |
|----------------|---|-------------------|---|-----------------------------|-----------------------|----------------|-------------------|------------------|
| | <i>Comité</i> | <i>País</i> | <i>Proyecto</i> | <i>Responsable</i> | <i>Monto Aprobado</i> | <i>Apoyado</i> | <i>Por Apoyar</i> | <i>Prioridad</i> |
| 7 | Fortalecimiento Institucional y Cooperación Técnica | México | Curso-Taller sobre Generación de Metadatos, Administración de Clearinghouse y Aplicaciones de Servicio de Mapas Web | Francisco A. Hansen Albites | 12,000 | | | |
| 8 | Fortalecimiento Institucional y Cooperación Técnica | Venezuela | Curso de Capacitación para la Interpretación de Ortoimágenes de Radar | Thais Tejeras | 4,300 | | 4,300 | |
| 9 | Fortalecimiento Institucional y Cooperación Técnica | Observador España | III Curso de Proceso Digital de Imágenes de Satélite, Proyecto Cooperación IPGH-AECI, España | IGN España-IPGH | 3,000 | 3,000 | | |
| Totales | | | | | 44,500 | 14,200 | 9,300 | |

Proyectos de Asistencia Técnica en ejecución, al 31 de octubre de 2004

COMISIÓN DE GEOGRAFÍA

| | | | | | | Grupo A | | Grupo B |
|---|---|-----------|--|---|----------------|---------|------------|-----------|
| | Comité | País | Proyecto | Responsable | Monto Aprobado | Apoyado | Por Apoyar | Prioridad |
| 1 | Ordenamiento Territorial y Manejo Ambiental | Argentina | Estudio Comparativo entre las Inundaciones del Piedemonte Andino y del Serrano. Visión Objetiva y Social | Ricardo Capitanelli | 6,000 | 6,000 | | |
| 2 | Ordenamiento Territorial y Manejo Ambiental | Argentina | Riesgos a Contaminantes Industriales y Vulnerabilidad Social en la Periferia Urbana de Tandil, Aplicando Sistemas de Información Geográfica | María Celia García | 5,000 | | | |
| 3 | Educación Geográfica | Chile | Estrategias Didácticas para la enseñanza de la Geografía en el Contexto de la Sostenibilidad Ambiental Rural | Fabián Araya Palacios y Edelmira González | 4,000 | | | |
| 4 | Estudios Regionales | Colombia | Caracterización Socio-económica del Área Fronteriza del Departamento de Norte Santander (Cucuta-Colombia) y el Estado de Táchira (San Antonio-Venezuela) | Guillermo Beltrán Quecán | 5,000 | | | |
| 5 | Teoría y Métodos Geográficos | Colombia | Seminario de Intercambio de Experiencias en Procesos de Ordenamiento Territorial entre las Secciones Nacionales de Chile y Colombia, en Santiago de Chile (24 horas) II Trimestre del 2004 | Judith Alicia Salas Miranda | 4,540 | | | |

Proyectos de Asistencia Técnica en ejecución, al 31 de octubre de 2004

COMISIÓN DE GEOGRAFÍA

| | | | | | | <i>Grupo A</i> | | <i>Grupo B</i> |
|----------------|----------------------|-------------|--|-------------------------|-----------------------|----------------|-------------------|------------------|
| | <i>Comité</i> | <i>País</i> | <i>Proyecto</i> | <i>Responsable</i> | <i>Monto Aprobado</i> | <i>Apoyado</i> | <i>Por Apoyar</i> | <i>Prioridad</i> |
| 6 | Educación Geográfica | Costa Rica | Presentación del Proyecto Riesgos Naturales y Percepción | Carlos Montero Cascante | 7,000 | | | |
| 7 | CEPEIGE | Ecuador | XXXII Curso Internacional de Geografía Aplicada: Geografía y Turismo | Filemón Valencia | 15,000 | 15,000 | | |
| Totales | | | | | 46,540 | 21,000 | | |

Proyectos de Asistencia Técnica en ejecución, al 31 de octubre de 2004

COMISIÓN DE HISTORIA

| | | | | | | Grupo A | | Grupo B |
|--------------------|-----------------------------|-------------|---|-------------------------------------|----------------|---------------|--------------|-----------|
| | Comité | País | Proyecto | Responsable | Monto Aprobado | Apoyado | Por Apoyar | Prioridad |
| 1 | Historia Económica y Social | Argentina | Historia Económica y Regional de los Países Australes de América (Argentina, Bolivia, Brasil, Chile, Paraguay y Uruguay). La Era de las Revoluciones y la Independencia | Hernán Asdrúbal Silva | 3,000 | | 3,000 | |
| 2 | Arqueología | Brasil | Nuevas Consideraciones en el Estudio de la Historia Antigua Americana | Maria Cristina Mineiro Scatamacchia | 5,000 | 5,000 | | |
| 3 | Enseñanza de la Historia | Costa Rica | Curso-Taller Avanzado de Métodos Cuantitativos Aplicados a la Investigación Histórica | Ronny Viales Hurtado | 3,000 | | | |
| 4 | PROBECI | Costa Rica | Beca Rafael Obregón Loria para Estudios de Posgrado en Historia | Patricia Alvarenga Venotulo | 3,100 | 3,100 | | |
| 5 | Arqueología | El Salvador | CD-ROM de la Arqueología de El Salvador | Gregorio Bello Suazo | 1,000 | | | |
| 6 | Asistencia Técnica | Honduras | VII Congreso Centroamericano de Historia | Perla Mossi Sorto | 5,000 | | | |
| 7 | Historia Cultural | México | México y Centroamérica en la Vida y Pensamiento de José Martí | Adalberto Santana Hernández | 1,000 | | | |
| 8 | Historiografía | México | Historia de la Historiografía de América (1950-2000) | Boris Berenzon Georgina Claderón | 8,473 | 4,500 | | |
| Sub-Totales | | | | | 29,573 | 12,600 | 3,000 | |

Proyectos de Asistencia Técnica en ejecución, al 31 de octubre de 2004

COMISIÓN DE HISTORIA

Fondos Reservados

| | <i>Comité</i> | <i>País</i> | <i>Proyecto</i> | <i>Responsable</i> | <i>Monto Aprobado</i> | <i>Apoyado</i> | <i>Por Apoyar</i> | <i>Prioridad</i> |
|----------------|-----------------------------|-------------|---|-----------------------|-----------------------|----------------|-------------------|------------------|
| a) | Historia Política | Argentina | La Expedición de Alejandro Malaspina en América (1996) | Laurio Destéfani | 3,804 | 3,804 | | |
| b) | Historia Económica y Social | Argentina | Publicación Historia Regional e Integración en el Cono Sur de América (Argentina, Bolivia, Brasil, Chile, Paraguay y Uruguay) | Hernán Asdrúbal Silva | 2,982 | 2,982 | | |
| c) | Antropología y Etnohistoria | Costa Rica | Estrategias para Estudiar la Comunidad donde vivimos | Francisco Enríquez | 1,500 | 1,500 | | |
| Totales | | | | | 37,859 | 20,886 | 3,000 | |

Proyectos de Asistencia Técnica en ejecución, al 31 de octubre de 2004

COMISIÓN DE GEOFÍSICA

| | Comité | País | Proyecto | Responsable | Monto Aprobado | Grupo A | | Grupo B |
|--------------------|--------------------------------------|---------------------------|--|---------------------------------|----------------|--------------|---------------|-----------|
| | | | | | | Apoiado | Por Apoyar | Prioridad |
| 1 | Sismología y Vulcanología | Costa Rica | Dinámica y Deformación de Fallas Activas Mediante Técnicas Geodésicas: Implicaciones para la Geodinámica Externa y Mitigación del Riesgo Sísmico | Mauricio Mora Fernández | 2,000 | 2,000 | | |
| 2 | Geofísica Ambiental | Ecuador | Cartografía de Riesgos en los Distritos Mineros de Ponce Enriquez y San Gerardo-Provincia de Azuay | Eduardo Antonio Pillajo Gaviria | 5,000 | | 5,000 | |
| 3 | Gravimetría | Ecuador | Conexión de la Red Gravimétrica de Ecuador y las Redes Similares de Colombia y Perú | César A. Leiva G. | 5,000 | | 5,000 | |
| 4 | PROBECI | Estados Unidos de América | Programa de Becas en Geofísica | Carlos Mendoza | 13,000 | | | |
| 5 | Geomagnetismo y Aeronomía | México | 5° Escuela Latinoamericana de Geomagnetismo (5° ELAG) | Esteban Hernández | 8,000 | 6,000 | | |
| 6 | Sismología y Vulcanología | México | Estudio Cartográfico y Vulcanológico del Área de los Volcanes Descabezados y sus Peligros Volcánicos Asociados | José Luis Macías Vázquez | 6,000 | | | |
| 7 | Meteorología y Geofísica Atmosférica | Uruguay | Estudio de la Variabilidad Temporal del Dipolo de Nubosidad Convectiva en el Borde Oriental de América del Sur | Álvaro F. Díaz Rosas | 3,000 | | 3,000 | |
| Sub-Totales | | | | | 42,000 | 8,000 | 13,000 | |

Proyectos de Asistencia Técnica en ejecución, al 31 de octubre de 2004

COMISIÓN DE GEOFÍSICA

Fondos Reservados

| | <i>Comité</i> | <i>País</i> | <i>Proyecto</i> | <i>Responsable</i> | <i>Monto Aprobado</i> | <i>Apoyado</i> | <i>Por Apoyar</i> | <i>Prioridad</i> |
|----------------|---------------------|-------------|--|--------------------|-----------------------|----------------|-------------------|------------------|
| a) | Geofísica Ambiental | Bolivia | Mapa de desastres Exógenos y Antrópicos de Bolivia | José L. Tellería | 2,400 | 2,400 | | |
| Totales | | | | | 44,400 | 10,400 | 13,000 | |

II. Programa de Publicaciones Ocasionales y Periódicas 2004

Los procesos de edición, distribución y venta de las publicaciones periódicas y ocasionales del IPGH se encuentran en proceso de cambio sustancial para adecuarse a la nueva etapa que a nivel global hoy se vive en materia de publicaciones científicas y técnicas.

Al efecto, la Secretaría General está haciendo uso de algunos de los adelantos tecnológicos en materia de edición de publicaciones con la finalidad de reducir los costos de producción y poner al alcance del público interesado, a través de medios virtuales, los nuevos títulos editados.

Para apoyar este cambio, es preciso aprobar el proyecto de resolución en materia de modificaciones a la distribución reglamentaria estipulada en el actual *Estatuto Orgánico*, la cual no ha sido posible llevar a cabo desde octubre del 2002, debido a los altos costos de correo que representa su ejecución, superiores a los US\$10,000 anuales. La actual resolución en materia de distribución reglamentaria, implica en promedio la distribución gratuita de 288 ejemplares por título publicado.

Por el contrario con la propuesta de modificación que se somete a consideración del Consejo Directivo, el número de ejemplares a distribuir en forma gratuita se reduce a 69 ejemplares por título y en el caso del conjunto de las publicaciones el costo total anual se reducirá a no más de US\$3,500. En otras palabras, el número promedio de ejemplares a distribuir se reduce en un 76% y el costo de su distribución en más de un 53%.

La Secretaría General ha identificado medios virtuales de distribución de sus publicaciones que nos permitirán contar con tiempos de entrega más ágiles y una reducción de costos significativa.

Como consecuencia de este análisis, el 21 de junio de 2004, la Secretaría General suscribió con la firma *Cargraphics* un convenio de prestación de servicios de impresión digital mediante el cual se ha procedido a efectuar órdenes de servicio para la publicación digital de ediciones periódicas y ocasionales. Una de las condiciones esenciales del convenio celebrado estipula que una orden de servicio procede siempre y cuando el precio ofertado por *Cargraphics* en igualdad de condiciones con otras propuestas digitales o convencionales, sea el más barato. Asimismo, la Secretaría General el 27 de julio de 2004 suscribió un acuerdo de confidencialidad entre ambas entidades con el propósito de proteger los derechos patrimoniales y de autor de las publicaciones del IPGH que se entregan para su producción y/o comercialización virtual.

En el marco de estos acuerdos, *Cargraphics* realiza la comercialización de las publicaciones del IPGH mediante una librería virtual creada para el Ins-

tituto y su acervo editorial. En un futuro próximo, el inventario físico que actualmente existe en la bodega de publicaciones de la Secretaría General se convertirá en un inventario virtual; este mecanismo, desde ahora, permite imprimir solamente los títulos necesarios en el momento oportuno, en virtud de la demanda real por las publicaciones del IPGH.

Si bien el valor de las ventas totales viene en descenso desde el año 2001, cuando ingresaron un total de US\$16,769,59, al 31 de octubre se registran ventas por US\$10,481.22 por lo que es posible estimar que en este año se superarán las ventas del año anterior y se revertirá la tendencia observada. No obstante, se hace necesario mejorar la comercialización de las publicaciones del Instituto. Conviene anotar que las publicaciones más vendidas son la *Revista de Historia de América* y la *Revista Geográfica*, en tanto que las que menos demanda tienen son *Folklore Americano* y la *Revista Geofísica*.

La meta de la Secretaría General es la de optimizar para el año 2005 todos los procesos de publicación, con la finalidad de que el IPGH se coloque a la par de publicaciones comparables de naturaleza científica y técnica a nivel mundial y se constituya en un verdadero soporte para la comunidad panamericana en el ámbito de las ciencias afines al Instituto.

En este sentido el resultado del ejercicio inicial adelantado en la Secretaría General, claramente señala que no es posible aplicar los estándares internacionales a nuestras publicaciones en su forma actual, simplemente, por que tal procedimiento llevaría a la parálisis del proceso. Si bien es reconocida la labor de varios de los editores a cargo de las publicaciones periódicas, hay una conciencia generalizada sobre la necesidad de mejorar y de introducir cambios radicales. Es preciso observar con preocupación la situación editorial que viven las publicaciones *Revista de Folklore Americano* y el *Boletín de Antropología Americana*, sin actividad desde los años 2000 y 2001 respectivamente.

El conjunto de estos planteamientos busca respaldo en varios de los proyectos de resolución sometidos a consideración del Consejo Directivo. De aprobarse, en unión de otros aspectos de la reingeniería que se adelanta, la Secretaría General tiene la firme convicción de que a partir de 2006, el conjunto de las publicaciones del Instituto habrá elevado su perfil científico y técnico, su producción tendrá un costo ajustado a la capacidad institucional y llegará a un número cierto de usuarios reglamentarios y de mejor manera a la comunidad Panamericana.

Actualmente en la Secretaría General se cuenta con trece títulos en proceso de edición, a los cuales, según sus características, se les están aplicando los nuevos métodos descritos de edición, distribución y venta, con el resultado de que en este año los títulos impresos, dada la disminución de costos, han permitido cumplir con los requerimientos de distribución reglamentaria.

**Publicaciones periódicas
del 1o. de noviembre de 2003 al 31 de octubre de 2004**

| <i>Títulos</i> | <i>Impresa</i> | <i>En proceso de edición en Secretaría General</i> | <i>Disponible en 2004</i> |
|--|----------------|--|-------------------------------|
| COMISIÓN DE CARTOGRAFÍA Revista Cartográfica No. 76/77 enero-diciembre 2003 | 1 y en CD | | |
| COMISIÓN DE GEOGRAFÍA Revista Geográfica No. 133 enero-junio 2003 | 1 | | |
| Revista Geográfica No. 134 julio-diciembre 2003 | | 1 | 1 |
| Revista Geográfica No. 135 enero-junio 2004 | | 1 | |
| Revista Geográfica No. 136 julio-diciembre 2004 | | 1 | |
| COMISIÓN DE HISTORIA Revista de Historia de América No. 131 julio-diciembre 2002 | | 1 | 1 |
| Revista de Historia de América No. 132 enero-junio 2003 | | 1 | |
| Revista de Historia de América No. 133 julio-diciembre 2003 | | 1 | |
| Boletín de Antropología Americana No. 37 julio-diciembre 2000/enero-diciembre 2001 | | 1 | 1 |
| Revista de Arqueología Americana No. 21 enero-diciembre 2002 | 1 | | |
| COMISIÓN DE GEOFÍSICA Revista Geofísica No. 58 | 1 | | |
| TOTAL | 4 | 7 | 3 |

**Publicaciones ocasionales
del 1o. de noviembre de 2003 al 31 de octubre de 2004**

| <i>Títulos</i> | <i>Impresa</i> | <i>En proceso de edición en Secretaría General</i> |
|---|----------------|--|
| COMISIÓN DE HISTORIA | | |
| Los caminos del Mercosur. Historia económica regional. Etapa colonial | 1 | |
| La gran expedición española de Alejandro Malaspina a América, 2a. Parte de Alaska a Río de la Plata | 1 | |
| Colección: "Latinoamérica en la globalización y el tercer milenio" Volumen 3 La frontera como reto | | 1 |
| Volumen 4* La globalización y la información en América Latina | | 1 |
| Volumen 5* Expresiones de la globalización en nuestra América | | 1 |
| TOTAL | 2 | 3 |

III. Cumplimiento de las Resoluciones de la XXXVII Reunión del Consejo Directivo (Guatemala, 2003)

En la última Reunión del Consejo Directivo (Guatemala, 2003) se aprobaron 33 resoluciones, cuyo texto forma parte del Acta Final de la mencionada reunión. La Secretaría General dio estricto cumplimiento a la ejecución de todas y cada una de ellas; sin embargo, es pertinente hacer anotaciones en los siguientes casos:

- Resolución IX *Presentación de Informes de Secciones Nacionales*

Tal como lo indicó la parte resolutoria, en la Convocatoria de Proyectos de Asistencia Técnica – 2005, se estableció como requisito para que las Secciones Nacionales sometieran Solicitudes de Proyectos de Asistencia Técnica, el haber cumplido con el compromiso de presentar el Informe de Actividades de la Sección Nacional del respectivo país.

En la Secretaría General se recibieron los Informes de Secciones Nacionales que no los entregaron en Guatemala. En consecuencia se tiene que para el 2003, únicamente 5 países no cumplieron con este mandato del *Estatuto Orgánico*: Belice, El Salvador, Haití, Nicaragua y República Dominicana. De ellos, no obstante, Belice y El Salvador se encuentran al día en el pago de sus cuotas anuales.

- Resolución XI *Procedimiento para obtener la categoría de Socio Cooperador del IPGH*

Toda vez que el crear esta nueva categoría implica una modificación al *Estatuto Orgánico del IPGH*, como corresponde, se informó al Departamento Jurídico de la OEA, quien respondió expresando su conformidad y efectuando algunas observaciones.

En este Consejo Directivo se somete a consideración un proyecto de resolución sobre la modificación al *Estatuto Orgánico* para incluir la categoría de “Socio Cooperador”, surtido esta etapa, el proyecto se someterá para aprobación de la Asamblea General de Caracas, 2005.

Asimismo, se someterá un proyecto de resolución para aprobación del Consejo Directivo, sobre la modificación al Reglamento Financiero en lo que se refiere a las aportaciones de los Socios Cooperadores.

- Resolución XII *Adhesión de los países de la OEA que no pertenecen al IPGH*

El desarrollo de este mandato del Consejo se incorporó como uno de los temas tratados por el Secretario General en su participación oficial ante la

OEA en abril de 2004. En consecuencia el 6 de abril se entregó al Embajador de Canadá ante la OEA una comunicación invitando a ese país a reactivar su vinculación al IPGH, esta iniciativa ha tenido seguimiento con distintas autoridades, la más reciente de ellas con el Ministro Adjunto de Recursos Naturales para las Ciencias de la Tierra, Señor Irwin Itzkovitch; asimismo, se ha mantenido correspondencia con el Embajador ante la OEA por parte de St. Kitts y Nevis y como consecuencia de gestiones realizadas durante la Asamblea de la OEA (Quito, junio 2004), igualmente, el Secretario General envió una comunicación a su homólogo de CARICOM, invitando a la Comunidad del Caribe a pertenecer al IPGH, la cual ha sido respondida oficialmente y permite iniciar un proceso conjunto de aproximación al tema.

- *Resolución XIV Procedimiento abreviado para convocar a los estados miembros del IPGH a presentar candidatos a Presidente y Vicepresidente de la Comisión de Cartografía para completar el periodo 2001-2005*

Se dio cumplimiento en tiempo y forma y, dentro del plazo establecido, quedó electo el Tte. Crnel. Ing. Geog. Rodrigo Barriga Vargas, como Presidente, y la Cartog. Alejandra Coll Escanilla, como Vicepresidente de la Comisión; ambos de Chile.

La experiencia indica que en los casos señalados por el *Estatuto Orgánico* el mecanismo aplicado funciona permitiendo ahorrar tiempos importantes y facilitando la toma de decisiones en materias urgentes para la buena marcha del Instituto.

- *Resolución XVII Estado de pago de las cuotas de los Estados Miembros*

Si bien se han utilizado diferentes vías de aproximación para gestionar el pago de las cuotas atrasadas con los resultados que se detallan en la parte correspondiente a los aspectos financieros de este informe, es de anotar que, en particular, se ha propuesto formalmente a las Cancillerías de Nicaragua y de Paraguay la posibilidad de establecer un plan de pagos, de manera que se pongan al día en el pago de sus cuotas y así disfrutar de todos los derechos de pertenecer al IPGH, sin que hasta la fecha se disponga de una respuesta oficial.

Por razones financieras solamente en las reuniones de San José, Costa Rica se dará cumplimiento a las Resoluciones XIX y XX *Gastos de Representación y Costos internos de las Comisiones*, respectivamente.

TERCERA PARTE: ANEXOS

NOTAS AL INFORME FINANCIERO AÑO 2003

ESTADO "A"

CAJA Y BANCOS.- Existe una disminución respecto a 2002 de US\$41,955.00, (24%), esto se debió principalmente a que se tuvieron menos ingresos por cuotas.

DEUDORES DIVERSOS.- Muestra una disminución de US\$8,388.00. En el importe de US\$61,291.00 están incluidos US\$25,925.00 por préstamos a los empleados sobre su Fondo de Retiro

El Activo Total disminuye en US\$51,284.00 (21%).

ACREEDORES DIVERSOS.- Hay un aumento de US\$26,307.00, debido principalmente a que se tomó prestado US\$25,487.00 del Fondo de Retiro de los empleados, para poder pagar las indemnizaciones al personal que se liquidó.

FONDOS PATRIMONIALES.- Presentan una disminución de US\$88,863.00, (39%) comparándolos con el importe existente en año 2002. Esto se debe a que se bajó el Fondo de Reserva en US\$63,298.00, por los pagos del Reconocimiento de Servicios (Fondo de Retiro) al Secretario General saliente y a los siete empleados que se liquidaron y a que el Fondo de Presupuesto Reservado se disminuyó en US\$31,371.00.

ESTADOS MIEMBROS DEUDORES.- Aumentó el adeudo de cuotas en US\$110,615.00 (46%), para llegar a un total de US\$349,460.00, que equivale a un 62% del presupuesto anual de US\$562,424.00.

DESEMBOLSOS PENDIENTES DE RENDICIÓN DE CUENTAS.-Disminuye su importe en US\$10,195.00 (37%).

ESTADO "B"

FONDO DE RESERVA.- Hubo una disminución de US\$63,298.00 (52%), por los pagos efectuados al Secretario General saliente y a los siete empleados que se liquidaron.

ESTADO "C"

INGRESOS POR CUOTAS.- Disminuyó su ingreso en US\$51,676.00 (10%).

INGRESOS ADMINISTRATIVOS.- Se ingresaron US\$17,675.00, US\$3,231.00 (15%) menos que en 2002.

TOTAL DE INGRESOS.- La disminución fue de US\$54,907.00 (10%).

EGRESOS FONDO REGULAR.- Se gastó de menos US\$92,917.00 (18%), básicamente la disminución está en Servicios Editoriales y Asistencia Técnica.

EGRESOS FONDO ADMINISTRATIVO.- Hay una disminución de US\$19,449.00 (33%).

TOTAL DE EGRESOS.- Se refleja una disminución de US\$115,457.00 (20%).

ESTADO "D"

Este estado nos muestra un reporte individual por rubro de gasto. Comparando algunos gastos administrativos con años anteriores, se observa un ahorro en los rubros siguientes:

| <i>Año</i> | <i>2003</i> | <i>2002</i> | <i>2001</i> | <i>2000</i> |
|------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Seguros | 1,152.00 | 2,243.00 | 4,723.00 | 4,145.00 |
| Gasolina | 1,705.00 | 2,144.00 | 2,487.00 | 2,096.00 |
| Electricidad | 2,745.00 | 3,144.00 | 3,318.00 | 4,332.00 |
| Material oficina | 5,286.00 | 5,829.00 | 8,124.00 | 8,340.00 |

Si analizamos rubros correspondientes a gastos propios de la Secretaría General, tenemos los importes siguientes:

| <i>Año</i> | <i>2003</i> | <i>2002</i> | <i>2001</i> | <i>2000</i> |
|------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Electricidad | 2,745.00 | 3,144.00 | 3,318.00 | 4,332.00 |
| Material oficina | 1,876.00 | 4,025.00 | 7,223.00 | 7,370.00 |

Comparando el año 2000 con 2003, existen las disminuciones siguientes:

| <i>En monto</i> | <i>en</i> | <i>%</i> |
|---------------------|-----------|----------|
| Electricidad | 1,587.00 | 37 |
| Material de oficina | 5,494.00 | 75 |

Asimismo se puede observar que todos los rubros de gastos están de acuerdo a lo reglamentado.

En el rubro correspondiente a Indemnizaciones a Empleados, no se presupuestó cantidad, ya que inicialmente no estaba contemplado este gasto.

ESTADO "E"

Informa sobre el importe del Fondo Especial Comprometido y el Fondo Especial No Comprometido.

ESTADO "F"

Nos da un detalle individual del importe reservado para cada proyecto o publicación que se deberá ejecutar en el año 2004.

ANEXO 1

Informa sobre el adeudo de cuotas. Por su monto aparecen en orden de mayor a menor: Brasil, Argentina, Venezuela, Paraguay y Nicaragua.

ANEXO ESTADO "D"

Aquí se Informa sobre los importes detallados de gastos individuales superiores a 0.5% (US\$2,812.00) del presupuesto del Fondo Regular año 2003 (US\$562,424.00), de acuerdo a lo que establece el Reglamento Financiero en su Artículo 50, inciso (d).

INSTITUTO PANAMERICANO DE GEOGRAFÍA E HISTORIA
Secretaría General

Para: Autoridades del IPGH
De: Santiago Borrero, Secretario General
Asunto: 76 Aniversario del IPGH
Fecha: Febrero 11, 2004

Hoy viernes 13 de febrero se celebra en las instalaciones del IPGH, el 76 aniversario de su fundación. Como ha sido tradicional en el Acto se entrega el Premio de Historia Colonial “Silvio Zavala” 2002-2003, en este caso a la historiadora Diana Bonnett.

Cuando asumí la Secretaría General el 4 de noviembre de 2003, tomando como base los lineamientos establecidos en el XXXVII Consejo Directivo en Guatemala, diseñé una primera etapa de mi gestión para cumplirse en esta fecha. En consecuencia, me complace compartirles esta información, al tiempo que incluyo otros aspectos relacionados con el plan de trabajo de 2004.

1. Aspectos centrales de la reingeniería dispuesta en la Secretaría General del IPGH

a. Ajustar el tamaño de la nómina a la realidad presupuestal y funcional.

Desde el principio de la gestión se dio inmediata prelación al estudio detallado de los costos administrativos y operativos y las opciones para garantizar el cumplimiento de las responsabilidades técnicas y científicas a cargo.

En consecuencia, se contrataron los servicios del Abogado Arturo Briceño, el mismo que asesoró a las Autoridades en relación con los asuntos prioritarios que se abocaron durante la 59 Reunión de Autoridades (México, Junio 2003). Con arreglo a lo dispuesto en el Derecho Laboral de México adelantó la negociación con 7 funcionarios de la Secretaría los cuales cesaron en sus funciones a partir del 20 de noviembre de 2003.

El costo total de estos colaboradores en 2004 habría superado en conjunto los USD\$100,000, y de continuar su vinculación habría sido imposible garantizar la ejecución del programa científico 2004, aprobado en Guatemala.

b. Relación costos operativos / actividades científicas

Como resultado de esta decisión se tiene que la relación presupuestal entre costos operativos *versus* actividades científicas cambia notablemente así:

| Año | Costos operativos (%) | Gasto en Actividades Científicas (%) |
|------|-----------------------|--------------------------------------|
| 2003 | 77 | 23 |
| 2004 | 53 | 47 |

En otras palabras, con referencia a un presupuesto anual fijo de US\$562,424.00, en el caso de las actividades científicas se espera pasar de US\$131,270.00 en 2003 a US\$263,792.00, incluido en ambos casos el rubro presupuestal destinado a reuniones estatutarias, tomándolas como actividad científica.

c. Meta para el 2004: Garantizar recursos para cumplir el 100% del Programa de Asistencia Técnica

Dada la disponibilidad de recursos existente y el comportamiento de los ingresos —a la fecha no se ha recibido el pago de cuota alguna por parte de Estado Miembro— se prevé que en el 2004 la Secretaría General enfrentará dificultades de flujo de caja que podrán afectar la programación de parte de las actividades científicas. Empero, con las medidas dispuestas, asimismo, se prevé que en el 2004 la demanda por recursos proveniente de los programas de asistencia técnica y publicaciones se cumplirá al final de la vigencia en su totalidad.

En este contexto, la medida adoptada en Guatemala en el sentido de establecer un orden de prioridades por Comisión, se constituye en herramienta de primer orden para una adecuada gestión administrativa por parte de la Secretaría. Asimismo, como un principio ordenador de la administración del IPGH, la Secretaría concederá la prioridad al cumplimiento de los compromisos adquiridos para el 2004 sobre aquellas circunstancias pendientes de años anteriores, máxime cuando su ejecución pende de expectativas de ingresos por cuotas que no se cumplieron, como en el caso de Brasil.

2. Publicaciones

a. Prioridades

Al igual que en los proyectos de asistencia técnica, en el caso de las publicaciones como actividad científica del IPGH, la prelación de la Secretaría General se centra en el cumplimiento de las metas para el año 2004. Para ello, en la Secretaría General se requiere que los Presidentes de Comisión actualicen la lista de prioridades establecida en Guatemala, incorporando las publicaciones a cargo de cada una. De antemano, agradezco la atención de este requerimiento.

b. Publicaciones electrónicas

Si bien el texto convencional tiene vigencia, el crecimiento de las formas electrónicas de publicación es ya una realidad al punto que, de acuerdo con informe reciente de Forrester Research, más de una tercera parte de las revistas científicas hoy en día se publican mediante el sistema "on-line" de producción, consulta, distribución y comercialización.

En consecuencia la Secretaría General dedica especial atención al proceso que permitirá la evolución de las publicaciones del Instituto al formato digital "on-line". Además, de la ventaja económica para el IPGH implícita en esta opción, no se afectará la colección física del producto editorial, se podrá incrementar significativamente el número de usuarios y lo que es mejor, la página Web del Instituto gradualmente se transformará en un portal en donde el usuario tendrá acceso directo a distintos servicios editoriales, incluyendo un sistema de referencia virtual sobre el contenido de las publicaciones.

c. Publicación especial

Con el propósito de difundir la obra editorial y la relevancia de las publicaciones permanentes del IPGH, se publicará una edición especial que se colocará al acceso de los interesados y en particular será entregada gratuitamente a cada una de las personas naturales o instituciones que se vinculan al IPGH en condición de socios cooperantes.

La publicación denominada, en principio, "El Ideal Panamericano: 75 años de publicaciones permanentes del IPGH, presente y futuro", pretende ilustrar al lector sobre la relevancia de la tradición editorial del IPGH y brindar una oportunidad para que las nuevas generaciones de especialistas en las áreas básicas del IPGH, dispongan de una oportunidad para la difusión de artículos inéditos de impacto interamericano.

En total serán seleccionados ocho artículos: cuatro que corresponden a actualizaciones o reimpresiones de artículos ya publicados en las revistas del IPGH y que son emblemáticos para el Instituto, y cuatro artículos, uno en cada una de las temáticas básicas, los cuales serán evaluados por el respectivo editor, con el aval del Presidente de Comisión correspondiente.

En el caso particular de la Comisión de Historia, dada la existencia de cuatro publicaciones, a propuesta de los Editores, corresponderá al Presidente de la Comisión la identificación final de los dos artículos a publicar.

3. Convocatoria 2005

El texto correspondiente a la convocatoria para proyectos de asistencia técnica en el 2005 se encuentra en preparación y seguirá las prioridades establecidas en la Reunión de Consulta de cada Comisión. Se busca concentrar los recursos en la ejecución de proyectos que contribuyan al conocimiento científico desde una perspectiva Panamericana, como corresponde a la misión institucional, antes que apoyar proyectos puntuales que, independientemente de su justificación, no tengan como propósito central una contribución al pensamiento y la ciencia en América.

4. Reunión de Autoridades

a. Belice

Aunque se consideró a Belice como la primera opción, los costos de desplazamiento superan en un 30% la disponibilidad presupuestal, de manera que se optó por valorar una segunda opción.

b. República Dominicana

La posibilidad de realizar la reunión en Santo Domingo, República Dominicana se ajusta al presupuesto disponible y tiene la ventaja adicional que permitirá organizar un encuentro con la comunidad local para incentivar allí la reactivación de la Sección Nacional del IPGH y gestionar directamente el adeudo de cuotas existente.

c. Fechas

En consecuencia, se propone realizar allí la 61 Reunión de Autoridades los días 1 y 2 de julio de 2004. Se agradece la confirmación de su disponibilidad a la brevedad posible a fin de iniciar los trámites del caso con las autoridades locales.

5. Consejo Directivo en San José

En comunicación reciente sostenida con el Presidente de la Sección Nacional de Costa Rica, se conoció que la misma propone adelantar el XXXVIII Consejo Directivo del IPGH, los días 15 al 19 de noviembre de 2004. Por razones de carácter local, básicamente la coincidencia de la reunión Iberoamericana de Presidentes, no se tiene flexibilidad para modificar estas fechas y antes bien desde ahora se ha procedido a reservar las habitaciones en el hotel en que tendrá lugar el evento.

6. Cuotas Estados Miembros

a. Situación de caja

A la fecha no se registran ingresos por cuotas de Estados miembros, independientemente de las gestiones que se adelantan, incluida la anunciada cuota de Brasil para finales del año 2003. En consecuencia, se enfrentan dificultades obvias para iniciar la ejecución del programa de actividades científicas 2004.

b. Prioridades

En estas condiciones, a más de las obligaciones laborales y aquellas directamente relacionadas con el funcionamiento básico de la Secretaría General, se han tomado medidas adicionales para restringir el gasto al mínimo posible.

7. Varios

a. Mapa Global

La iniciativa Mapa Global tiene su sede en el Instituto Geográfico del Japón y se conduce a través de un Comité Técnico Internacional (ISCGM). En su Reunión No. 11, de acuerdo al Reglamento, se reconoció al IPGH como institución de enlace para las Américas en cabeza del Secretario

General con suplencia del Presidente de la Comisión de Cartografía. El encuentro que tuvo lugar en Bangalore, India tuvo al TCL. Rodrigo Barriga, como delegado oficial del IPGH.

b. Infraestructura Global de Datos Espaciales (GSDI Association)

En la 7a Conferencia de GSDI (Febrero 2004, India), el IPGH estuvo representado exitosamente por el Presidente de la Comisión de Cartografía, de manera que el Instituto entra a formar parte del Consejo Directivo para el periodo 2004-2005. Adicionalmente, el poster de apoyo a una de sus dos presentaciones obtuvo el primer lugar en la modalidad.

En los próximos meses la Secretaría General continuará trabajando en la dirección señalada y para la 61 Reunión de Autoridades tendremos a su consideración temas de relevancia para el futuro del IPGH.

A partir del próximo miércoles 18 de febrero. Ustedes podrán visitar la página Web del IPGH en donde encontrarán el detalle de su actualización e información relevante sobre el 76 Aniversario.

Un afectuoso y cordial saludo,

SANTIAGO BORRERO MUTIS
Secretario General

INSTITUTO PANAMERICANO DE GEOGRAFÍA E HISTORIA
Secretaría General

Para: Autoridades del IPGH
De: Santiago Borrero, Secretario General
Asunto: Informe de la Secretaría General
Fecha: Julio 9 de 2004

Si bien el Artículo 15 del Estatuto dispone que la Reunión de Autoridades sesionará semestralmente, circunstancias de fuerza mayor, esencialmente el hecho de que al 31 de mayo del 2004 solo había ingresado a la caja de la Secretaría General el 9% de los ingresos correspondientes a las obligaciones de los Estados Miembros, impidieron la realización de la 61 Reunión de Autoridades, prevista para realizarse los días 17 y 18 de junio de 2004 en Santo Domingo, República Dominicana.

Este suceso extraordinario en la historia del IPGH retrata de manera precisa el alcance de la crisis por la que atraviesan las finanzas del Instituto. Aunque las dificultades para atender la coyuntura corresponden a causas propias de la organización, es preciso anotar que el Sistema Interamericano y las agencias que lo componen, por igual, atraviesan un periodo de restricciones financieras, especialmente cuando su operación depende exclusivamente de aportaciones provenientes de Estados Miembros, debido a la incapacidad de muchos gobiernos para cumplir con dichas obligaciones.

No obstante, resuelto el crítico momento, la Secretaría General se encuentra en capacidad de convocar nuevamente la 61 Reunión de Autoridades en los términos convenidos, esto es, los días 26 y 27 de agosto de 2004, en la misma sede. Asimismo, se reconfirma la normalidad para la realización de la XXXVIII Reunión del Consejo Directivo, los días 15 al 19 de noviembre de 2004 en San José, Costa Rica.

En ausencia de la 61 Reunión, con el presente documento, la Secretaria General suple temporalmente la necesidad de informar a las Autoridades. El mismo desarrolla y complementa el Informe anterior, presentado el 11 de febrero con ocasión del 76 Aniversario del IPGH.

1. La situación financiera en el 2004

El comportamiento de los ingresos, muy por debajo de lo esperado, excedió las previsiones mínimas o más pesimistas estimadas a finales del 2003. En

efecto, el solo pago oportuno de las cuotas por parte de Belice, El Salvador, Honduras, México y abonos a cuenta por parte de Argentina y Venezuela, sumados al retraso inusual en el pago de la cuota por parte de Estados Unidos, impidió la ejecución normal de lo programado con efectos notorios en el caso del programa científico y la 61 Reunión de Autoridades.

Para mostrar la dimensión de lo sucedido, conviene tener presente lo siguiente (Anexo 1, Tabla 1):

- Las cuotas ingresadas en el semestre por valor de US\$84,951.54 representan el 9.32% de las cuotas por pagar al 1 de enero del 2004, cuyo valor total es de US\$911,884.09
- El mismo valor de US\$84,951.54 equivale al 15.1% del presupuesto del 2004
- Al 30 de junio del 2004, el importe adeudado por cuotas de US\$826,932.55 equivale a 1.47 veces el presupuesto del IPGH para el 2004

Como quiera que actualmente la cuota de los Estados Unidos representa el 57.59% del presupuesto del IPGH, mención especial requiere este caso en el 2004. En efecto, como consecuencia de un ejercicio realizado a principios de año en donde el gobierno de Estados Unidos revisó la pertinencia del gasto en entidades internacionales, se estableció la continuidad en la vinculación al IPGH y para el 2004 se determinó el pago de la cuota en un solo contado. No obstante, al mismo tiempo y por una desafortunada consideración, al establecer el primer Plan de Pagos para el 2004, se dio prioridad a otras organizaciones del Sistema Interamericano trasladando el cumplimiento de la obligación con el IPGH, para el 30 de septiembre del 2004.

En estas condiciones, la tesorería del IPGH no podía respaldar los compromisos del programa científico y de no ser por la oportunidad de las medidas de reducción del gasto y disminución del tamaño de nómina en el 2003, para el segundo semestre la Secretaría General habría entrado en cesación de pago a sus colaboradores y en incapacidad total para cubrir sus gastos fijos.

En este contexto, cabe anotar que en el primer semestre de 2004, en comparación con lo observado en igual periodo en el 2003, mientras los ingresos administrativos prácticamente se mantuvieron constantes, los egresos o gastos administrativos se disminuyeron en un 25.85%. En estas condiciones, a medida que avanzó el año, si bien se agotaron las reservas de los fondos Regular y Operativo, no se llegó al estado crítico de tener que afectar los fondos Especial y Reservado.

Afortunadamente, con el concurso de la Sección Nacional del IPGH en USA, en especial de su Presidente, de la Delegación de USA ante la OEA y la Oficina del Secretario Adjunto de la OEA, se logró el pago de la cuota el pasado 2 de julio de 2004. En estas condiciones se han suspendido las gestiones adelantadas para la obtención de un préstamo por parte de la OEA, el cual de realizarse habría constituido un antecedente importante, si bien la misma situación vivida en el IPGH terminó por afectar igualmente a la OEA que a la fecha no recibe el ingreso de su segunda cuota o pago parcial para el 2004.

Ahora, con el ingreso de la cuota de Estados Unidos, la situación en la Secretaría cambia como quiera que el valor de las cuotas ingresadas en el 2004 se incrementa a US\$408,751.54, aunque permanece alto el importe adeudado por cuotas, que a la fecha es de US\$503,132.55, equivalente al 89.46% del presupuesto fijado para el 2004 (Anexo 1, Tabla 2).

Si bien se han adelantado gestiones de cobro con todos los Estados Miembros y en forma directa prácticamente con todas las representaciones, de manera que si bien existen expectativas de pago en algunos casos, la necesidad de un manejo prudente de las finanzas del Instituto indica que a fin de evitar inconvenientes riesgos financieros, se debe ajustar el plan de gastos para el segundo semestre de 2004, de forma que a partir de las disponibilidades reales y sin tener en consideración expectativa de ingresos eventuales, se de lo siguiente:

- (1) solo se ejecuten los proyectos y publicaciones prioritarios o indispensables y
- (2) se continúe con las restricciones imperantes en materia de gastos administrativos.

Como parte de la situación experimentada en lo corrido del 2004, se reafirma la conveniencia, tantas veces señalada por las Autoridades y el Comité APEF, sobre la necesidad urgente de fortalecer el Fondo Operativo del IPGH como parte fundamental de la reingeniería del Instituto.

En síntesis, concluida la coyuntura, para el segundo semestre de 2004, sin cejar en el propósito de la modernización institucional dispuesta por el Consejo Directivo, la Secretaría General se encuentra ahora en capacidad de mantener sus operaciones y de cumplir con un programa científico ajustado a las circunstancias actuales.

2. Desarrollo del Programa Científico

Como resultado de la situación descrita la ejecución del Programa Científico del IPGH se vio notablemente afectada al punto que solo se han ejecutado o comprometido las siguientes actividades:

| <i>Actividad</i> | <i>Comisión</i> | <i>Presupuesto</i> |
|-------------------------------|-----------------|--------------------|
| Curso CEPEIGE | Geografía | 15,000.00 |
| Premio Silvio Zavala | Historia | 2,000.00 |
| Beca Rafael Obregón | Historia | 3,100.00 |
| Revista Arqueología # 21 | Historia | 2,967.00 |
| Revista Geofísica # 58 | Geofísica | 2,195.00 |
| Curso Nombres Geográficos | Cartografía | 2,800.00 |
| Curso Imágenes Satelitales | Cartografía | 3,000.00 |
| Total comprometido en dólares | | 31,062.00 |

Dada las necesidades impostergables asociadas con la ejecución de estas actividades la Secretaría General procederá en los próximos días a ejecutar estos recursos. Asimismo, ante la conveniencia de ajustar el Programa Científico a las disponibilidades de tesorería, presentará a consideración de las Autoridades la propuesta correspondiente a fin de definir lo pertinente durante la 61 Reunión. Igualmente, en el caso de las publicaciones, como actividad científica, se requiere que los Presidentes de Comisión actualicen las prioridades establecidas en Guatemala.

La Secretaría General se encuentra inmersa en el proceso de evolución de las publicaciones del Instituto al formato electrónico y digital "on-line", como ya se puede observar en el caso de la *Revista Cartográfica* # 76-77. Además, de la ventaja económica para el IPGH, se tiene ahora el potencial para incrementar significativamente el número de usuarios y lo que es mejor, la página Web del Instituto gradualmente se está transformando en un portal en donde el usuario tiene acceso directo a distintos servicios editoriales, incluyendo un sistema de referencia virtual sobre el contenido de las publicaciones.

En lo atinente a la Convocatoria 2005, el conjunto de proyectos recibidos en principio responde mejor a los términos de la misma, es decir, que contribuyen a mejorar aspectos del conocimiento científico desde una perspectiva Panamericana, como corresponde a la misión institucional, sin embargo subsiste la presentación de proyectos puntuales que, independientemente

de su justificación, no tienen como propósito central una contribución al pensamiento y la ciencia en América.

3. Planeación de las reuniones estatutarias 2004 y 2005

La Secretaría General avanza en la planeación de las reuniones estatutarias para lo que resta del 2004 y el 2005, esto es la 61 a 64 Reuniones de Autoridades a celebrarse respectivamente en Santo Domingo (agosto 26 y 27), San José (14 de noviembre) y Caracas (junio y noviembre de 2005), así como las reuniones de Consulta y la XVIII Asamblea General (Caracas, noviembre de 2005).

Mediante mensaje separado la Secretaría General les renovará la información correspondiente a los detalles y las previsiones que se deben tomar para garantizar su participación en la próxima 61 Reunión de Autoridades.

Con relación a la misma 61 Reunión de Autoridades, me permito recordar los aspectos centrales que constituyen el temario a desarrollar, además del Programa Científico 2005:

- Proyecto de Resolución sobre el aumento de cuotas para el periodo 2006-2009
- Proyecto de Resolución sobre la reserva de fondos del Programa de Publicaciones
- Proyecto de Resolución sobre la modificación al Reglamento Financiero para incluir las aportaciones del "Socio Cooperador del IPGH"
- Proyecto de Resolución sobre la eliminación del cargo de Vicepresidente Segundo del IPGH (propuesta de la Sección Nacional de Estados Unidos)
- Proyecto de resolución sobre la eliminación del Comité APEF (propuesta de la Sección Nacional de Estados Unidos)
- Proyecto de Resolución sobre estímulos para incrementar la calidad de los proyectos de Asistencia Técnica y consolidar su carácter panamericano
- Proyecto de resolución sobre calidad de las publicaciones periódicas y ocasionales y consolidar su carácter panamericano
- Proyecto de Resolución sobre la librería virtual del IPGH
- Proyecto de Resolución sobre el procedimiento para el otorgamiento de becas de estudio del IPGH
- Proyecto de Resolución sobre la modificación al Estatuto Orgánico para incluir la condición de "Socio Cooperador" del IPGH
- Proyecto de Resolución sobre la distribución reglamentaria de las publicaciones del IPGH

- Proyecto de Resolución sobre la aprobación de las bases para otorgar el Premio “Carlos Carvallo”
- Vigencia de los Premios “Arch Gerlach”, “Wallace Atwood”, “Medalla Panamericana de Geografía”, “Ricardo Caillet-Bois” y “Medalla Panamericana de Geofísica”

4. Evolución del Plan de Trabajo 2004

Cuando asumí la Secretaría General el 4 de noviembre de 2003, tomando como base los lineamientos establecidos en el XXXVII Consejo Directivo en Guatemala, diseñé una primera etapa de mi gestión, de cuyos pormenores informé el 11 de febrero de 2004. Ahora, al concluir el primer semestre de 2004 y no obstante las dificultades enfrentadas, me complace informarles de manera resumida sobre las principales actividades adelantadas:

- Iniciativas de Proyectos:

La ambición de contar con un IPGH robustecido que cumpla con su misión institucional y responda a los retos del Siglo XXI, choca con las limitaciones que impone el sistema actual de cuotas provenientes de los Estados Miembros, como fuente única de ingresos para responder a este reto. En este primer semestre se ha explorado la opción de desarrollar proyectos de cooperación internacional en las áreas científicas afines que faciliten una mejor y renovada forma de servir al ideal panamericano y a las necesidades de los mismos Estados Miembros.

En este contexto se han realizado reuniones tendientes a establecer la viabilidad y se ha avanzado en la formulación inicial de las siguientes propuestas:

- MACGA: Alianza Geo-espacial para Mesoamérica y el Caribe (USAID, Eros Data Center y AED)
 - Portal Geo-espacial del IPGH (FGDC, ESRI, OEA)
 - Iniciativa de Cooperación Hemisférica en el Campo de la Información Geográfica para el Desarrollo (OEA)
 - LAMP: Desarrollo del Perfil de Estándares y Metadatos para Latinoamérica (ISO, ESRI)
- Ciclo de conferencias

Con la presencia del Presidente de la Asociación Internacional de Cartografía (ICA), Dr. Milán Konecny, se dio comienzo a un ciclo de conferencias denominado “Repensando América”.

- Se intervino, entre otros, en los siguientes eventos (el texto correspondiente a las presentaciones se encuentra en el Sitio Web del IPGH):
 - Reunión del Consejo Superior del CEPEIGE, Quito, Enero 2004
 - Taller Interamericano sobre Acceso a la Información Ambiental, Codata, Campinas (Brasil), Marzo 2004
 - Consejo Permanente de la OEA, Washington, Abril 2004
 - Presentación del libro “Visión de América Latina - Homenaje a Leopoldo Zea”, Toluca (México), Abril 2004
 - Reunión Preparatoria del Foro Especial “Políticas de Información Geográfica para la Administración de la Tierra” (INEGI, ONU, IPGH, Canadá, USAID, Banco Mundial)
 - Reunión de la Sección Nacional del IPGH en Estados Unidos, Sioux Falls, Mayo 2004
 - Convenio entre el IPGH y la UTEM (Chile) para el desarrollo del Centro de Cartografía Táctil (representado por el Presidente de la Comisión de Cartografía)
 - Asamblea de la OEA, Quito, Junio 2004
 - Taller sobre la “Información Geográfica para el Desarrollo Sostenible GISD”, Washington, Junio 2004
 - Reunión Nacional de Geografía, Toluca (México), Junio 2004
- Se ha continuado con la vinculación del IPGH a destacadas iniciativas y organizaciones internacionales relacionadas directamente con el campo de actividad científica del Instituto. Además de GSDI y Mapa Global, como se informó anteriormente, también se ha reconocido al IPGH como institución de enlace para las Américas por parte de la Asociación Internacional de Estándares ISO y las Naciones Unidas en lo que atañe a la Conferencia Cartográfica Regional para las Américas.
- Convocatorias “Ideal Panamericano” y Premio “Leopoldo Zea”

Si bien se adelanta la convocatoria para la publicación especial denominada, en principio, “El Ideal Panamericano: 75 años de publicaciones permanentes del IPGH, presente y futuro”, como quiera que el resultado final implica un costo no se ha incrementado su difusión a la espera del resultado final el mes de agosto.

En cuanto hace a la convocatoria del Premio Pensamiento de América “Leopoldo Zea” se adelanta la mayor difusión posible dada la renovada trascendencia que adquiere ahora este reconocimiento, en momentos en que se siente el fallecimiento del destacado pensador y hombre del IPGH.

- Auditoría 2003

A través del Despacho Munir Hayek se adelantó el ejercicio de auditoría a los estados financieros del IPGH, correspondientes al año 2003.

- Vinculación de nuevos miembros y reactivación de secciones nacionales

Se presentó invitación formal a Canadá para obtener su reactivación como miembro del Instituto, sin que hasta el momento se tenga respuesta. Asimismo se adelantan una serie de contactos en la sub-región del Caribe con el mismo propósito. Las dos situaciones se encuentran hasta cierto punto relacionadas y no se prevé una decisión en el corto plazo.

En el caso de las secciones nacionales menos activas se han establecido contactos, especialmente se presentan desarrollos en Nicaragua, Paraguay y República Dominicana. En esta última situación con buenos resultados, como quiera que la reactivación de dicha sección nacional se encuentra en curso con miras a la realización de la 61 Reunión de Autoridades y la celebración simultánea del curso de Nombres Geográficos.

Finalmente, no obstante las grandes limitaciones en materia de infraestructura de comunicaciones que tiene la Secretaría General, se han introducido una serie de modificaciones al Sitio Web del Instituto, incluida una novedosa presentación del Boletín Aéreo, por lo que me permito invitarlos a visitar periódicamente la página Web en donde encontrarán el detalle de su actualización e información relevante sobre la marcha del Instituto.

Quedo a disposición para suministrar cualquier información que las Autoridades puedan requerir como producto de la lectura de este informe y de la situación actual del Instituto.

A pesar de las dificultades actuales, tengo la convicción de que con el concurso y dedicación de todos, pronto se verá esta como una etapa de necesaria transición hacia la modernización del Instituto, a partir de la cual se concrete un nuevo ciclo de realizaciones del IPGH para bien de los pueblos de América.

Un afectuoso y cordial saludo,

SANTIAGO BORRERO MUTIS
Secretario General

TABLA 1
ESTADO DEL PAGO DE CUOTAS
AL 30 DE JUNIO DE 2004
(EN US DOLARES)

| ESTADOS MIEMBROS | CUOTA | | ADEUDOS AL 31 DIC. 2003 | | INGRESOS POR CUOTAS | | | TOTAL ADEUDO | CUOTAS PENDIENTES DE PAGO |
|---------------------|-------------------|---------------|----------------------------|------------|-----------------------|------------------|------------------|-------------------|---------------------------------|
| | MONTO | % | MONTO | No. CUOTAS | DE AÑOS ANTERIORES | 2004 | TOTAL | | |
| ARGENTINA | 37,206.00 | 6.60 | 69,132.33 | (1)+s | 2,110.00 | - | 2,110.00 | 104,228.33 | (2)+s |
| BELICE | 3,900.00 | 0.70 | - | (0) | - | 3,900.00 | 3,900.00 | - | (0) |
| BOLIVIA | 3,900.00 | 0.70 | 3,900.00 | (1) | - | - | - | 7,800.00 | (2) |
| BRASIL | 64,896.00 | 11.52 | 129,792.00 | (2) | - | - | - | 194,688.00 | (3) |
| CHILE | 4,134.00 | 0.72 | - | (0) | - | - | - | 4,134.00 | (1) |
| COLOMBIA | 7,176.00 | 1.26 | 3,100.00 | s (1) | - | - | - | 10,276.00 | (1)+s |
| COSTA RICA | 3,900.00 | 0.70 | - | (0) | - | 622.24 | 622.24 | 3,277.76 | s(1) |
| ECUADOR | 3,900.00 | 0.70 | - | (0) | - | - | - | 3,900.00 | (1) |
| EL SALVADOR | 3,900.00 | 0.70 | - | (0) | - | 3,900.00 | 3,900.00 | - | (0) |
| ESTADOS UNIDOS | 323,900.00 | 57.59 | - | (0) | - | 100.00 | 100.00 | 323,800.00 | s(1) |
| GUATEMALA | 3,900.00 | 0.70 | - | (0) | - | - | - | 3,900.00 | (1) |
| HAITÍ | 3,900.00 | 0.70 | 11,700.00 | (3) | - | - | - | 15,600.00 | (4) |
| HONDURAS | 3,900.00 | 0.70 | - | (0) | - | 3,807.30 | 3,807.30 | 92.70 | s(1) |
| MÉXICO | 46,176.00 | 8.20 | - | (0) | - | 46,176.00 | 46,176.00 | - | (0) |
| NICARAGUA | 3,900.00 | 0.70 | 22,232.28 | (5)+s | - | - | - | 26,132.28 | (6)+s |
| PANAMÁ | 3,900.00 | 0.70 | - | (0) | - | - | - | 3,900.00 | (1) |
| PARAGUAY | 3,900.00 | 0.70 | 26,905.26 | (6)+s | - | - | - | 30,805.26 | (7)+s |
| PERÚ | 3,900.00 | 0.70 | 3,900.00 | (1) | - | - | - | 7,800.00 | (2) |
| REP.DOMINICANA | 3,900.00 | 0.70 | 15,600.00 | (4) | - | - | - | 19,500.00 | (5) |
| URUGUAY | 3,900.00 | 0.70 | 11,700.00 | (3) | - | - | - | 15,600.00 | (4) |
| VENEZUELA | 24,336.00 | 4.31 | 51,498.22 | (2)+s | 24,336.00 | - | 24,336.00 | 51,498.22 | (2)+s |
| TOTAL | 562,424.00 | 100.00 | 349,460.09 | | 26,446.00 | 58,505.54 | 84,951.54 | 826,932.55 | |

NOTAS:

Las cuotas ingresadas por US\$ 84,951.54 representan el 15.10% del presupuesto del 2004

Las cuotas ingresadas por US\$ 84,951.54 representan el 9.32% de las cuotas por pagar al 1o. enero 2004 que es de US\$ 911,884.09

El importe adeudado al 30 de Junio por US\$ 826,932.55 equivale al 147.03% del presupuesto de 2004

TABLA 2
ESTADO DEL PAGO DE CUOTAS
AL 9 DE JULIO DE 2004
(EN US DOLARES)

| ESTADOS MIEMBROS | CUOTA | | ADEUDOS AL 31 DIC. 2003 | | INGRESOS POR CUOTAS | | | TOTAL ADEUDO | CUOTAS PENDIENTES DE PAGO |
|---------------------|-------------------|---------------|----------------------------|------------|-----------------------|-------------------|-------------------|-------------------|---------------------------------|
| | MONTO | % | MONTO | No. CUOTAS | DE AÑOS ANTERIORES | 2004 | TOTAL | | |
| ARGENTINA | 37,206.00 | 6.60 | 69,132.33 | (1)+s | 2,110.00 | - | 2,110.00 | 104,228.33 | (2)+s |
| BELICE | 3,900.00 | 0.70 | - | (0) | - | 3,900.00 | 3,900.00 | - | (0) |
| BOLIVIA | 3,900.00 | 0.70 | 3,900.00 | (1) | - | - | - | 7,800.00 | (2) |
| BRASIL | 64,896.00 | 11.52 | 129,792.00 | (2) | - | - | - | 194,688.00 | (3) |
| CHILE | 4,134.00 | 0.72 | - | (0) | - | - | - | 4,134.00 | (1) |
| COLOMBIA | 7,176.00 | 1.26 | 3,100.00 | s (1) | - | - | - | 10,276.00 | (1)+s |
| COSTA RICA | 3,900.00 | 0.70 | - | (0) | - | 622.24 | 622.24 | 3,277.76 | s(1) |
| ECUADOR | 3,900.00 | 0.70 | - | (0) | - | - | - | 3,900.00 | (1) |
| EL SALVADOR | 3,900.00 | 0.70 | - | (0) | - | 3,900.00 | 3,900.00 | - | (0) |
| ESTADOS UNIDOS | 323,900.00 | 57.59 | - | (0) | - | 323,900.00 | 323,900.00 | - | (0) |
| GUATEMALA | 3,900.00 | 0.70 | - | (0) | - | - | - | 3,900.00 | (1) |
| HAITÍ | 3,900.00 | 0.70 | 11,700.00 | (3) | - | - | - | 15,600.00 | (4) |
| HONDURAS | 3,900.00 | 0.70 | - | (0) | - | 3,807.30 | 3,807.30 | 92.70 | s(1) |
| MÉXICO | 46,176.00 | 8.20 | - | (0) | - | 46,176.00 | 46,176.00 | - | (0) |
| NICARAGUA | 3,900.00 | 0.70 | 22,232.28 | (5)+s | - | - | - | 26,132.28 | (6)+s |
| PANAMÁ | 3,900.00 | 0.70 | - | (0) | - | - | - | 3,900.00 | (1) |
| PARAGUAY | 3,900.00 | 0.70 | 26,905.26 | (6)+s | - | - | - | 30,805.26 | (7)+s |
| PERÚ | 3,900.00 | 0.70 | 3,900.00 | (1) | - | - | - | 7,800.00 | (2) |
| REP.DOMINICANA | 3,900.00 | 0.70 | 15,600.00 | (4) | - | - | - | 19,500.00 | (5) |
| URUGUAY | 3,900.00 | 0.70 | 11,700.00 | (3) | - | - | - | 15,600.00 | (4) |
| VENEZUELA | 24,336.00 | 4.31 | 51,498.22 | (2)+s | 24,336.00 | - | 24,336.00 | 51,498.22 | (2)+s |
| TOTAL | 562,424.00 | 100.00 | 349,460.09 | | 26,446.00 | 382,305.54 | 408,751.54 | 503,132.55 | |
| Estados Unidos | 100.00 | | A cuenta de futuras cuotas | | | | | | |

NOTAS:

Las cuotas ingresadas por US\$ 408,751.54 representan el 72.68 % del presupuesto del 2004

Las cuotas ingresadas por US\$ 408,751.54 representan el 44.82 % de las cuotas por pagar al 1o. enero 2004 que es de US\$ 911,884.09

El importe adeudado al 9 de Julio por US\$ 503,132.55 equivale al 89.46 % del presupuesto de 2004

INSTITUTO PANAMERICANO DE GEOGRAFÍA E HISTORIA
Organismo especializado de la OEA

Intervención del Secretario General del IPGH, Santiago Borrero Mutis, ante el Consejo Permanente y la Comisión General de la Organización de los Estados Americanos (OEA), con ocasión de la presentación del Informe anual de actividades del Instituto, realizada en la Ciudad de Washington (EUA), el día 7 de abril de 2004.

Distinguidos Consejeros:

Me dirijo a ustedes como nuevo Secretario General del Instituto Panamericano de Geografía e Historia (IPGH), cargo para el cual fui elegido el 7 de octubre de 2003, durante la XXXVII Reunión del Consejo Directivo sostenida en la Ciudad de Guatemala, cuando el Instituto debió afrontar el lamentable fallecimiento de mi antecesor, Ingeniero Carlos Carvallo Yáñez de Chile.

El devenir del IPGH en la última década me es muy cercano puesto que entre 1994 y 2002, como Director General del Instituto Geográfico Agustín Codazzi, presidí la Sección Nacional en Colombia y desde el 2001, por elección de los Estados miembros, la Comisión de Cartografía del IPGH.

Igualmente, desde la perspectiva internacional estoy atado al desarrollo de las ciencias afines al IPGH, por ejemplo, como Presidente de la Infraestructura Global de Datos Espaciales (GSDI) y como miembro del Comité Internacional (ISCGM) para el Desarrollo de Cartografía Global, producida bajo estándares internacionales.

Situación actual del IPGH

No obstante la importancia del mandato del IPGH para el desarrollo de los pueblos de América - cabe recordar que el Instituto fue la primera entidad especializada creada por la OEA- y la vigencia de sus funciones para bien del ideal Panamericano, el Instituto por circunstancias propias claramente identificadas y también como reflejo de la propia situación continental, atraviesa un momento crítico en su historia. Su transformación constituye la esencia de la responsabilidad que me ha sido encomendada por el Consejo Directivo, de forma que la situación actual de cambio y reingeniería se traduzca en un ciclo de esperanza y oportunidades.

Hoy en día el Instituto tiene una nómina de colaboradores limitada, contados recursos financieros que le impiden atender en forma debida la creciente de-

manda por sus servicios -el adeudo de cuotas atrasadas de los Estados Miembros al 31 de diciembre de 2003 representa el 62.1% de su presupuesto- y dispone de escasa infraestructura tecnológica para tomar plena ventaja de los mecanismos de comunicación, información y participación del Siglo XXI.

Asimismo, el esquema de secciones nacionales requiere de adaptaciones para operar de manera más eficaz bajo el modelo descentralizado que caracteriza al IPGH.

En síntesis, frente a este escenario, el IPGH se ve a si mismo como una entidad con un papel protagónico **en y para América**, pero que está obligada a demostrar nuevamente su **relevancia** como parte del Sistema Interamericano.

Se trata entonces, de un reto que debe encontrar respuesta en su capacidad de **innovación** y en el desarrollo de las secciones nacionales del Instituto, para que se conviertan en un vehículo de participación multisectorial y de reflexión histórica que estimule la libertad de pensamiento y análisis geográfico continental, a partir del manejo integrado y la aplicación de modernas tecnologías para la producción, acceso y aplicación de la Información Territorial, desde lo local hasta lo internacional.

En el 2004: Opciones de cambio y reingeniería

En este contexto, desde el principio de mi gestión, la Secretaria General ha dado prelación al estudio detallado de los costos administrativos y operativos, la identificación de opciones para garantizar el cumplimiento de las responsabilidades técnicas y científicas a cargo del Instituto y la elaboración de los elementos de planeación estratégica que permitan colocar al Instituto a tono con los requerimientos del Siglo XXI.

En consecuencia se adecuó el tamaño de la nómina y se redujo el gasto administrativo del 77 % observado en el 2003 al 53 en el 2004, en beneficio directo de las actividades científicas del Instituto, que pasaron de contar con un 23 a un 47% del presupuesto en el 2004.

Igualmente, como el primero de los fines del IPGH se refiere al fomento y la difusión de estudios científicos de interés para América, si bien el Instituto continuará con la producción de publicaciones en formato convencional, se decidió evolucionar hacia la producción electrónica de sus publicaciones periódicas y ocasionales, facilitando los sistemas de consulta en línea, producción digital, distribución y comercialización regionalizada.

Además, de la ventaja económica que significa esta opción para el Instituto, permite incrementar significativamente el número de usuarios y lo que es mejor, facilita que el sitio Internet del Instituto gradualmente se transforme en un Portal en donde el usuario tendrá acceso directo a distintos servicios editoriales, incluyendo un sistema de referencia virtual sobre el contenido de las publicaciones y de su colección editorial.

Por tanto, si bien la Secretaría General enfrenta dificultades en el flujo de caja que afectan la programación científica, con las medidas dispuestas, en el 2004 se puede afirmar que al final de la vigencia, el Programa de Cooperación Técnica se cumplirá íntegramente, incluidos proyectos y cursos de capacitación por valor de US \$ 213, 360 en Cartografía, Geografía, Historia y Geofísica para beneficio de los Estados Miembros, tal y como se encuentra detallado en el Informe Anual de Actividades del IPGH puesto a su disposición.

El IPGH y la agenda de la OEA

Hay un vínculo natural, obvio, entre la OEA, el IPGH y la situación de América. No se pueden concebir la forma, la estructura del Instituto y su adaptación al Siglo XXI de manera ajena a lo que acontece a lo largo y ancho del territorio y de sus pueblos, sin tener clara una visión del Continente.

El IPGH contribuye a la gestión de la OEA. No obstante, puede aportar mucho más. Es el caso del desarrollo de la Carta Democrática Interamericana y de la Agenda anual.

Si bien en el 2003 ha sido especialmente grato para el IPGH responder, por vía de la OEA, al llamado de Honduras y El Salvador para apoyar técnicamente las labores de demarcación para la solución del diferendo limitrofe, el IPGH está en condiciones de contribuir con información geoespacial y análisis territorial para la toma de decisiones y la formulación de proyectos relacionados por ejemplo, con las actividades del Fondo para la Paz o la preparación, seguimiento e implementación de los acuerdos alcanzados en la Cumbre de las Américas, la próxima cita a celebrarse en Buenos Aires en el 2005.

En este contexto, es preciso recordar que la geografía es una ciencia esencial para el desarrollo dado que hay una relación directa entre conocimiento del territorio y oportunidades de crecimiento económico y social y que, por tanto, es difícil concebir hoy una decisión que no tenga como referente la dimensión territorial.

Con la disponibilidad y el acceso a poderosas herramientas que permiten la observación de la tierra y el comportamiento de fenómenos naturales asociados a

su funcionamiento y sostenibilidad, se cuenta ahora con formas novedosas para apoyar la toma de decisiones y mejorar los proyectos de desarrollo económico y social. Es el caso de los sensores remotos de alta resolución, los sistemas de información geográfica (SIG), fotogrametría digital y la introducción de estándares internacionales que facilitan la interoperabilidad de los datos espaciales.

La toma de decisiones con frecuencia se hace sobre la base de información limitada.

Empero, en el caso de los Estados con menores recursos la situación es peor. Independientemente, de la introducción de las nuevas tecnologías citadas o de la baja sostenibilidad de la infraestructura para la información, con preocupación allí se observa una disminución en la producción de datos espaciales, fundamentales y estratégicos, cuya ausencia es con frecuencia sustituida por información temática, atractiva si, pero no siempre adecuadamente georeferenciada y por tanto, imprecisa. En esta forma también se agrava la denominada "brecha digital".

Visión de América Siglo XXI

Qué se entiende hoy por Panamericanismo, desde la perspectiva siamés de la geografía y la historia, cuando con frecuencia se toman en consideración al menos dos Américas? En el contexto de la Sociedad del Conocimiento o de la sociedad informatizada en que vivimos, conviene preservar la rebotante diversidad cultural, étnica y socio-política de los pueblos de América.

Más allá del reconocimiento de una gesta pasada, el IPGH debe reconfigurarse para estimular el desarrollo y facilitar el surgimiento y consolidación de nuevas generaciones de especialistas en las ciencias que le son afines.

Vivimos hoy una renovada necesidad de crear conciencia en y sobre América.

Es por esto que la Secretaría General se propone adelantar ahora un ejercicio estratégico y de reflexión, a partir del Plan para la Modernización del IPGH 1999-2002 destinado a identificar nuevas prioridades con visión de largo plazo.

El Instituto cuenta hoy con 21 Estados Miembros, como resultado de este esfuerzo espera incrementar su número, incluidos Canadá y los Estados caribeños. Desde su origen, el IPGH tiene su sede en la Ciudad de México y recibe importante colaboración del Gobierno, un esfuerzo que queremos agradecer de manera especial.

For a moment, Mr. President, allow me to turn this presentation into the English language, as I like now to address the delegates representing English-speaking America. The United States of America and Belize are nowadays the only English-speaking Member States of the Institute. PAIGH is currently developing an Action Plan to achieve our OAS mandate and to meet the specific needs of our Member States. Therefore, the Institute is committed to inviting every English-speaking nation in the Americas to become a member and to contribute with your skills and expertise to our efforts. I hope your governments will look favorably upon this invitation to join the Institute and in the case of Canada to resume its membership. I thank you for your attention.

La respuesta a algunas de estas inquietudes, al menos parcialmente, esperamos encontrarla en los términos en que el IPGH ha planteado la Convocatoria 2005 para Proyectos de Cooperación Técnica en Cartografía, Geografía, Geofísica e Historia, actividades que deberán ser multinacionales y contribuir a una mejor comprensión de América, a repensar el continente, encontrar la ruta y superar obstáculos.

Asimismo, en los términos de la convocatoria del IPGH para la producción de una publicación especial denominada "76 años del Ideal Panamericano", diseñada para brindar una oportunidad para que las nuevas generaciones de especialistas difundan artículos inéditos de impacto panamericano.

IPGH: Una organización dispuesta a repensar América en el Siglo XXI

El IPGH de hoy es por tanto una institución plenamente dispuesta, desde sus ciencias afines, a repensar América en el Siglo XXI. El reto es grande y la misión es trascendente. Como lo dijo recientemente el ilustre pensador Leopoldo Zea, el IPGH es para la OEA lo que la UNESCO es al sistema de Naciones Unidas. Desde luego para corresponder a tal responsabilidad, el IPGH debe sumar las inquietudes intelectuales y el caudal de pensamiento de la comunidad científica americana y brindar las facilidades para la interacción, el análisis y el desarrollo de metas compartidas.

Gracias por su atención.

Washington D.C., Estados Unidos de América, 7 de abril de 2004

